



ASL Oristano

Servizio Sanitario - REGIONE SARDEGNA

Direzione Generale

Relazione sulla gestione Bilancio di esercizio 2014

1. INFORMAZIONI SULLA SITUAZIONE DELL'AZIENDA E SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

a) Situazione Ambientale

La provincia di Oristano si estende su una superficie di 3.040 Km². E' costituita da 88 comuni ed ha una popolazione residente, all'01/01/2014, di 163.511 abitanti con una densità abitativa di 53,79 ab./km².

La ASL di Oristano svolge le funzioni assegnate di tutela e di promozione della salute degli individui e della collettività nel territorio della Provincia.

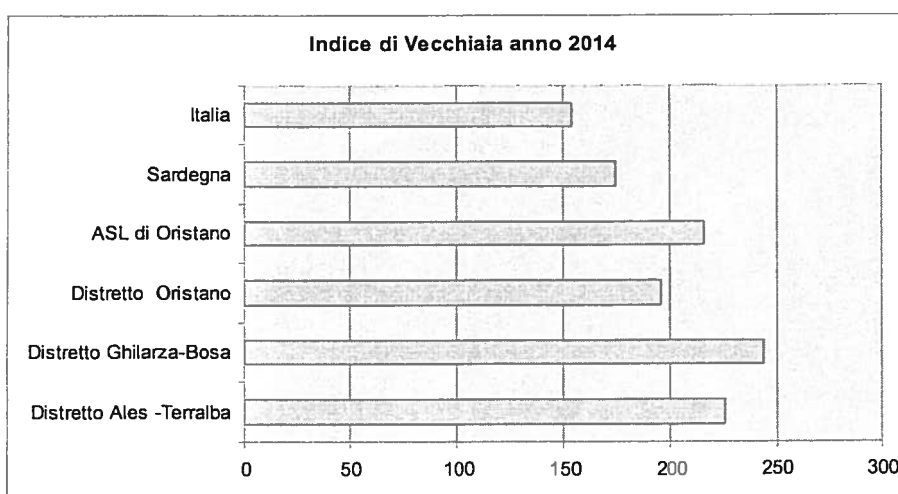
Il territorio provinciale coincide con quello di competenza della ASL di Oristano.

Anche nel 2014 si conferma la tendenza all'invecchiamento della popolazione dell'Azienda.

L'indice di vecchiaia, a livello complessivo, è passato in un anno da 208 a 216. Scomponendo il valore per aree territoriali, gli indici hanno valori più marcati nei distretti di Ghilarza-Bosa e Ales-Terralba. La popolazione anziana ultrasessantatrenne è pari a 38.773 unità (23,7% del totale; +0,4% rispetto al 2013), di cui circa la metà sopra i 74 anni (11,8% del totale; +0,2% rispetto al 2013).

	Abitanti	Indice di Vecchiaia		Indice di Invecchiamento	
	2014	2013	2014	2013	2014
Italia	60.782.668	151	154	21,0	21,4
Sardegna	1.663.859	169	174	20,6	21,0
ASL di Oristano	163.511	208	216	23,3	23,7
Distretto Oristano	76.158	189	196	21,5	22,0
Distretto Ghilarza-Bosa	42.474	234	244	25,8	26,3
Distretto Ales - Terralba	44.879	216	225	23,9	24,3

Dati Demografici e di struttura anni 2013-2014. Fonte ISTAT



Le statistiche di mortalità, pur se in maniera indiretta, contribuiscono a dare informazioni in merito alle patologie più frequenti nella popolazione.

Anno 2011	Oristano	Sardegna	Italia	Oristano (anno 2009)
Malattie infettive e parassitarie	1,35%	2,04%	1,86%	0,60%
Tumore	30,55%	31,45%	29,69%	29,30%
Mal. del sangue e degli organi ematop. ed alc. dist. imm.	0,88%	0,59%	0,49%	0,90%
Malattie endocrine, nutrizionali e metaboliche	4,00%	4,00%	4,52%	4,80%
Disturbi psichici e comportamentali	3,23%	3,04%	2,70%	2,70%
Malattie del sistema nervoso e degli organi di senso	3,29%	4,30%	3,93%	3,90%
Malattie del sistema circolatorio	35,66%	34,01%	37,57%	37,50%
Malattie del sistema respiratorio	5,82%	6,22%	6,84%	5,50%
Malattie dell'apparato digerente	4,88%	4,40%	3,85%	4,20%
Malattie della pelle e del tessuto sottocutaneo	0,18%	0,14%	0,17%	0,10%
Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo	0,35%	0,69%	0,53%	0,80%
Malattie del sistema genitourinario	2,12%	1,76%	1,88%	2,60%
Alcune condizioni che hanno origine nel periodo perinatale	0,06%	0,14%	0,16%	0,20%
Malformazioni congenite e anomalie cromosomiche	0,29%	0,31%	0,24%	0,20%
Sintomi, segni, risultati anomali e cause mal definite	2,59%	2,14%	1,69%	2,30%
Cause esterne di traumatismo e avvelenamento	4,76%	4,76%	3,89%	4,50%

Cause di Morte Anni 2011- 2009. Fonte ISTAT

Nella provincia i dati non si discostano in maniera sostanziale da quelli nazionali e regionali, con i due gruppi di patologie che maggiormente incidono nella salute delle persone, le **malattie cardiovascolari** con il 35,6% ed i **tumori** con il 30,5% di tutte le cause di morte.

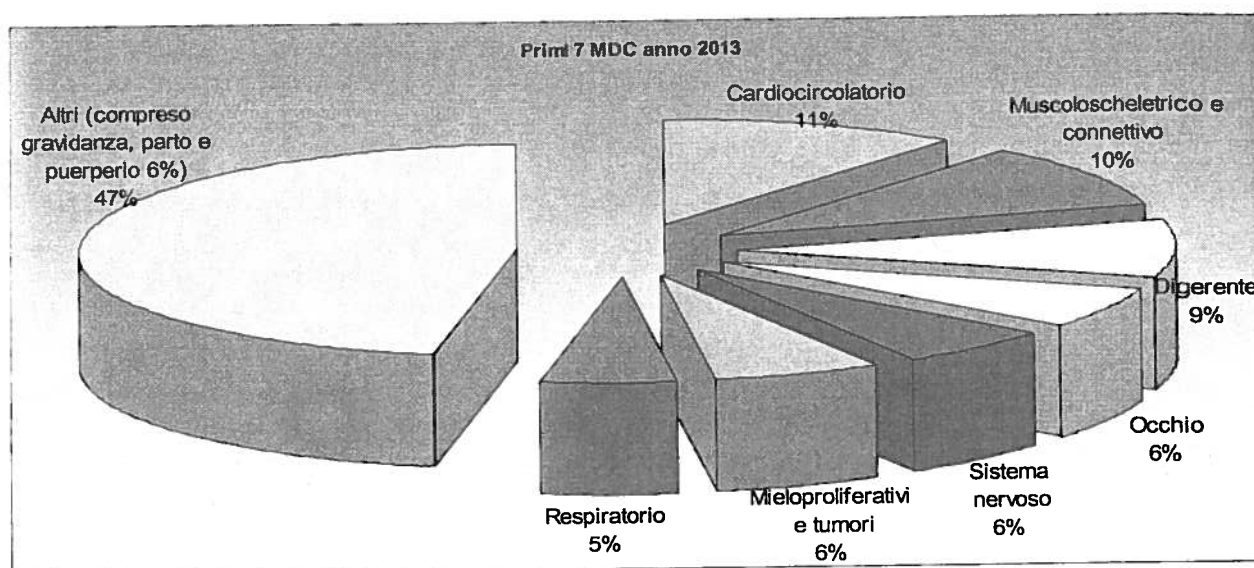
Cause di Morte	Oristano (anno 2011)	Oristano (anno 2009)
Malattie del sistema circolatorio	35,66%	37,50%
Tumore	30,55%	29,30%
Malattie del sistema respiratorio	5,82%	5,50%
Malattie dell'apparato digerente	4,88%	4,20%

Prime quattro tra le cause di morte più frequenti. Anni 2011- 2009. Fonte ISTAT

Tra le patologie vascolari, le vasculopatie cerebrali, di pertinenza neurologica, rappresentano ben il 29% circa di questo gruppo. L'ictus cerebrale rappresenta la causa più importante di disabilità cronica.

Il quadro epidemiologico presenta inoltre nella ASL 5 delle caratteristiche peculiari che sono comuni a quelle di tutta la regione Sardegna ed è caratterizzato dall'alta incidenza delle patologie autoimmuni, in modo particolare del diabete tipo 1, sclerosi multipla, artrite reumatoide.

Nel grafico sono riportate le percentuali dei ricoveri più frequenti, riferiti ai residenti della ASL di Oristano per l'anno 2013, espressi per MDC (Categoria Diagnostica Maggiore). Si può notare come la patologia più frequente risulta legata alle malattie del sistema cardiocircolatorio.



La crescita delle patologie cronico degenerative, l'allungamento della vita e il progressivo invecchiamento della popolazione determinano la presenza di diversi fenomeni di natura sia sanitaria sia sociale quali un aumento della disabilità e un aumento dell'isolamento sociale degli anziani.

La crescita delle patologie cronico degenerative e l'allungamento della vita danno luogo a bisogni assistenziali per i quali il territorio (medici di medicina generale, assistenza domiciliare, integrazione sociosanitaria) è la sede nella quale più efficacemente vengono soddisfatti i bisogni di salute.

Occorre pertanto rendere il territorio in grado di svolgere il proprio ruolo, operando opportune modifiche organizzative e culturali e prevedendo la creazione di percorsi assistenziali di continuità.

Risulta altrettanto importante continuare a perseguire l'obiettivo di modernizzazione delle attività ospedaliere, a vantaggio di una sempre più adeguata presa in carico delle acuzie.

b) Situazione Aziendale

Risultati conseguiti rispetto agli obiettivi fissati nel bilancio di previsione e nelle direttive di programmazione

ANNO 2014 Gli obiettivi programmatici e i progetti

Valori obiettivo, conseguiti e attesi per gli indicatori

Indicatori	Anno 2014 valore obiettivo	Anno 2014 valore rilevato
Tasso grezzo di Ospedalizzazione[1] (Fonte: data base SDO regionale e aziendale)	182	nd
Ospedalizzazione prevenibile[2] (Fonte: data base SDO regionale)		
Diabete	158	nd
asma	20,8	nd
Degenza media[3] (Fonte: data base aziendale su ricoveri in strutture aziendali e convenzionate, non standardizzata per case mix)	5,5	6,17
N° medio di accessi in DH[4] (Fonte: data base aziendale su ricoveri in strutture aziendali e convenzionate)	2,15	3,39
Tasso di occupazione dei posti letto[5] (Fonte: data base aziendale su ricoveri in strutture aziendali e convenzionate)		
R.O.	65%	50%
D.H/D.S.	125%	105%
Peso medio DRG (con esclusione codice 391)[6] (Fonte: data base aziendale su ricoveri in strutture aziendali e convenzionate)		
R.O.	0,98	1,21
D.H/D.S.	0,77	0,86
Percentuale di ricorso al cesareo[7] (Fonte: data base aziendale su ricoveri in strutture aziendali e convenzionate)	28%	31%
Percentuale di popolazione vaccinata[8] (copertura vaccinale obbligatoria, 3^ dose) (Fonte: data base aziendale)	>=95%	>87,2%
Percentuale di allevamenti controllati per TBC bovina (Fonte: data base aziendale)	100	100
Percentuale di zoonosi[9] (Fonte: data base aziendale)	0	0
Percentuale di anziani[10] trattati in ADI	3,30%	3,58%
Percentuale di anziani10 in RSA e Centri diurni	0,90%	1,62%
Numero utenti presi in carico dai DSM per 100.000 abitanti	3.300	2.542
Numero utenti presi in carico dai SERD per 100.000 abitanti	490	415

nd: dati non disponibili

[1] Totale, acuti e post acuzie con esclusione del DRG 391 "NEONATO SANO".

[2] Tasso di ricovero standardizzato per età e genere (metodo diretto, popolazione di riferimento Istat Italia Censimento) per 100.000 abitanti, stratificando con diagnosi principale di diabete (250.xx) e asma (493.xx).

[3] Ricoveri ordinari discipline per acuti (riferimento distribuzione DRG nazionale).

[4] Ricoveri diurni discipline per acuti.

[5] Stratificato per regime di ricovero.

[6] Stratificato per regime di ricovero.

[7] Numero di parti cesarei/totale parti*100.

[8] In via obbligatoria.

[9] Numero di casi di zoonosi/popolazione residente*100.

[10] Over 65.

Relativamente agli aspetti gestionali, assume un rilievo particolare l'adozione da parte della ASL di Oristano del Piano della Performance redatto in attuazione di quanto previsto dal D.lgs. n. 150 del 2009 in materia di trasparenza e integrità della Pubblica Amministrazione.

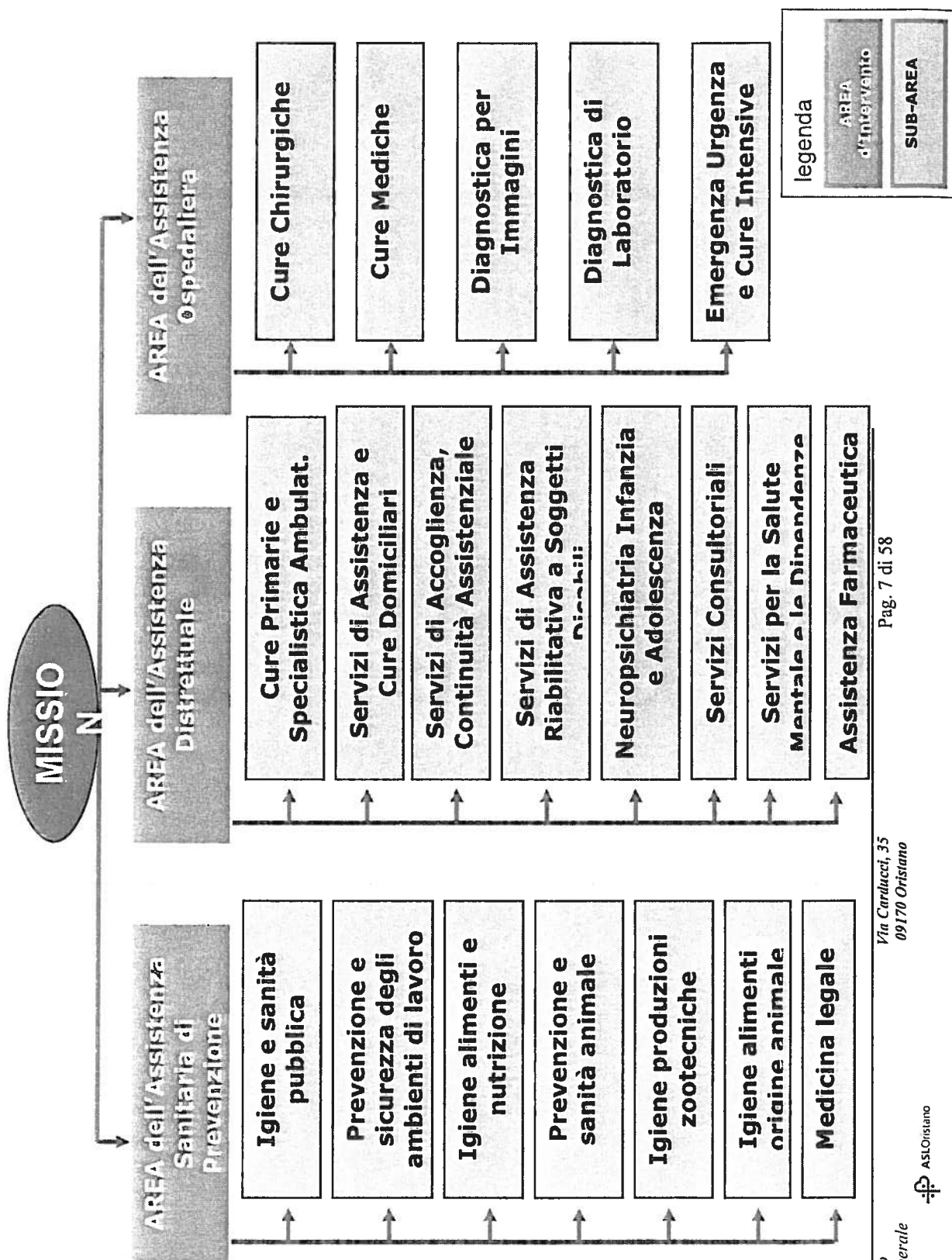
Il Piano della Performance, coerentemente con il Programma Sanitario Aziendale 2013-2015, individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'amministrazione

Il Piano non rappresenta solo un mero assolvimento normativo, ma un importante momento di Programmazione. Il Piano della Performance, infatti, costituisce il documento a carattere programmatico con orizzonte temporale triennale, attraverso il quale sono definite le performance attese a fronte di obiettivi individuati per le diverse aree strategiche aziendali. Inoltre, attraverso tale Piano si intende esplicitare il legame esistente tra i bisogni della collettività, la missione istituzionale dell'Azienda e gli obiettivi che la stessa intende perseguire attraverso le proprie articolazioni organizzative.

Il Piano ha lo scopo, quindi anche attraverso l'integrazione con gli altri strumenti di programmazione dell'Azienda, di potenziare il sistema di governo integrato aziendale, favorire la cultura della performance e della valutazione, accrescere il senso di responsabilità e di appartenenza degli operatori dell'Azienda.

Di seguito si riportano la macro rappresentazione dell'albero della performance aziendale e gli esiti del monitoraggio degli obiettivi di performance organizzativa relativamente all'anno 2014, con alcune specificazioni a beneficio di una migliore lettura:

- la missione della ASL di Oristano si esplica in tutte le aree strategiche che istituzionalmente sono oggetto di intervento per l'Azienda.
- per ognuna di esse, sono individuate le sub-aree (ossia gli ambiti omogenei di operatività dell'azienda), gli outcome (risultati finali da perseguire), e gli obiettivi strategici che l'azienda intende realizzare con il contributo di tutti gli operatori.
- gli obiettivi strategici sono pertanto a loro volta declinati in obiettivi operativi assegnati a tutte le Strutture mediante una fase di concertazione con tutti i Direttori/Responsabili di struttura complessa e semplice a valenza dipartimentale, alla presenza dei Direttori dei Dipartimenti di appartenenza, attraverso il processo di budgeting



SCHEDE DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA
PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DELL'AREA DELLA PREVENZIONE

AREA STRATEGICA	SUB AREA	OUTCOME	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	MODALITA' CALCOLO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Piano 2014	referente
PREVENZIONE	IGIENE E SANITA' PUBBLICA	Prevenzione patologie oncologiche	Estendere lo screening mammografico per le donne 50-69 anni	% di donne invitate rispetto alla popolazione target	numero di donne invitate/ popolazione target annuale (11.007)	1	69,5	87,1	75	Igiene Pubblica
PREVENZIONE	PREVENZIONE E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO e IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Promozione della Salute e Sicurezza Alimentare e Sviluppo delle azioni di supporto e valorizzazione delle attività e delle produzioni locali	Potenziare gli interventi di formazione, prevenzione e controllo sull'impiego dei prodotti fitosanitari in agricoltura mediante la predisposizione e l'attuazione di un piano degli interventi in materia	Predisposizione e attuazione del piano degli interventi 2014 sull'impiego dei prodotti fitosanitari in agricoltura	date entro le quali predisporre il documento e relazionare in merito al rispetto del piano			piano presentato a febbraio e consuntivo presentato nei termini	piano a febbraio; consuntivo a gennaio '15	SIAN e SPRESAL
PREVENZIONE	IGIENE PRODUZIONI ZOOTECNICHE	Prevenzione e sicurezza alimentare dei consumatori rispetto all'impiego degli antimicrobici e degli antibiotici negli allevamenti	Potenziare gli interventi di formazione, prevenzione e controllo sull'impiego degli antimicrobici e controllo dell'antibiotico resistenza	Predisposizione e attuazione del piano degli interventi 2014 sull'impiego degli antimicrobici e controllo dell'antibiotico resistenza	date entro le quali predisporre il documento e relazionare in merito al rispetto del piano			piano presentato a febbraio e consuntivo presentato nei termini	piano a febbraio; consuntivo a gennaio '15	SIAPZ
PREVENZIONE	IGIENE ALIMENTI ORIGINE ANIMALE	Promozione della Salute e degli Stili di Vita corretti	Predisporre la proposta del Piano di Promozione della Salute Aziendale	date entro le quali predisporre il Piano	date entro le quali predisporre il Piano			piano presentato a giugno	giugno	SIAOA

PREVENZIONE	IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Promozione della Salute e degli Stili di Vita corretti	Collaborare con altri soggetti istituzionali per la realizzazione di iniziative finalizzate alla promozione di corrette abitudini alimentari e al miglioramento della ristorazione collettiva	numero di eventi realizzati	0	3	9	2	SIAN
PREVENZIONE	IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	Valorizzazione delle attività e delle produzioni locali mediante il potenziamento delle attività di informazione e formazione	Progettare e realizzare iniziative formative/aggiornamento per gli OSA (operatori del settore alimentare) riguardanti l'igiene e la sicurezza alimentare	numero di eventi realizzati	0	2	5	2	SIAN
PREVENZIONE	PREVENZIONE E SICUREZZA DEGLI AMBIENTI DI LAVORO	Valorizzazione delle attività e delle produzioni locali mediante il potenziamento delle attività di informazione e formazione	Realizzare un evento formativo per il comparto marittimo e portuale	numero di eventi realizzati			1	1	SPRESAL
PREVENZIONE	IGIENE PRODUZIONI ZOOTECNICHE	Valorizzazione delle attività e delle produzioni locali mediante il potenziamento delle attività di informazione e formazione	Realizzare degli eventi formativi rivolti ai titolari di caseifici in quanto ambito risultante carente dall'analisi del rischio emerso dai controlli nel territorio	numero di eventi realizzati			3	3	SIAPZ
PREVENZIONE	PREVENZIONE SANITA' ANIMALE	Garanzia nel mantenimento delle qualifiche sanitarie nel nostro territorio	Prevenire il rischio aziendale rispetto alla paratuberculosis negli allevamenti bovini	registrazione in BDN			registrazione avvenuta	entro dicembre	SSA

PREVENZIONE	MEDICINA LEGALE	Maggiore appropriatezza della domanda di Invalidità civile	Progettare e realizzare un incontro formativo e informativo rivolto ai Medici Prescrittori, i Patronati e le Associazioni dei cittadini per acquisire le conoscenze e competenze in merito all'appropriatezza dei requisiti per l'inoltro della domanda di Invalidità Civile	realizzazione dell'incontro formativo/informativo	data entro la quale realizzare l'incontro			realizzato a dicembre	entro giugno (modificato entro dicembre)	Medicina Legale
-------------	--------------------	---	---	---	---	--	--	--------------------------	--	--------------------

PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DELL'AREA DISTRETTUALE

AREA STRATEGICA	SUB AREA	OUTCOME	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	MODALITA' CALCOLO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Piano 2014	referente
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	DIREZIONE DI DISTRETTO	Integrazione socio- sanitaria	Avviare l'utilizzo del software Integrato ASL- Enti Locali per la gestione dei servizi socio sanitari	utilizzo dell'applicativo per le utilità previste nel software	utilizzo dell'applicativo per le utilità previste nel software	0	in via sperimentale entro dicembre	applicativo utilizzato parzialmente dai PUA aziendali	a regime	Direttori dei Distretti PUA Cure Domiciliari
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	CONSULTORIALE Distretto di Oristano	Miglioramento della qualità assistenziale del percorso nascita	Aumentare il livello di fiducia nei confronti del servizio assistenziale della ASL	% di partorienti orientate attraverso i corsi di preparazione al parto	totale partecipanti corsi/nati totali in provincia*100	68%	46%	49%	48%	U.O. Consultorio Distretto di Oristano
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	CONSULTORIALE Distretto di Ghilarza-Bosa	Miglioramento della qualità assistenziale del percorso nascita	Aumentare il livello di fiducia nei confronti del servizio assistenziale della ASL	% di partorienti orientate attraverso i corsi di preparazione al parto	totale partecipanti corsi/nati totali in provincia*100	47%	57%	66%	48%	U.O. Consultorio Distretto di Ghilarza-Bosa

ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	CONSULTORIALE Distretto di Ales-Terralba	Miglioramento della qualità assistenziale del percorso nascita	Aumentare il livello di fiducia nei confronti del servizio assistenziale della ASL	% di partorienti orientate attraverso i corsi di preparazione al parto	totale partecipanti corsi/nati in provincia*100	49%	50%	52%	48%	U.O. Consultorio Distretto di Ales-Terralba
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	CONSULTORIALE	Miglioramento della qualità assistenziale e di prevenzione	Realizzare campagne di screening dei difetti del visus nei bambini frequentanti il 2° e il 3° anno della scuola dell'infanzia	percentuale di popolazione sottoposta a screening/popolazione di riferimento	percentuale di popolazione sottoposta a screening/popolazione di riferimento	80%	88%	94%	85%	UU.OO. Consultoriali
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	ACCOGLIENZA, CONTINUITA' ASSISTENZIALE E ASSISTENZA RIABILITATIVA AI SOGGETTI DISABILI	Accessibilità alle cure	Sviluppare l'assistenza residenziale a favore degli anziani non autosufficienti ¹	% di pazienti presi in carico in strutture residenziali	numero di anziani >=65 presi in carico in strutture residenziali/Residenti anziani età >=65*100	nd	1,26%	1,90%	1,62%	UU.OO di Continuità assistenziale e di Assistenza Riabilitativa
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	NPIA	Miglioramento della qualità assistenziale e di prevenzione	Avviare l'utilizzo in sperimentale della cartella clinica per i pazienti della NPIA nel rispetto della normativa sulla privacy	utilizzo della cartella informatizzata	utilizzo della cartella informatizzata		entro ottobre	sospeso perché in attesa dell'avvio del progetto regionale	a regime	NPIA
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	CURE DOMICILIARI	Accessibilità alle cure	Sviluppare le cure domiciliari a favore degli anziani	% di anziani assistiti in ADI	numero anziani >= 65 assistiti ADI/Residenti anziani età >=65*100	3,90%	3,20%	3,37%	3,58%	UU.OO di Cure Domiciliari

ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	CURE PRIMARIE	Garanzia continuità cure	Attivare azioni congiunte tra Azienda, Medici di Medicina Generale (MMG) e Medici di Continuità Assistenziale (MCA) per creare le condizioni organizzative finalizzate a dar vita ad un progetto di ambulatorio di Continuità Assistenziale h 12 o 24	apertura di ambulatori di continuità assistenziale h 12 o 24	0	0	0	0	1 in ogni distretto	Direttori di Distretto e UU.OO di Cure Primarie
--	---------------	--------------------------------	---	--	---	---	---	---	------------------------	---

Nota1): RSA, Riabilitazione; Case Protette

ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	SALUTE MENTALE	Qualità delle cure	Migliorare la qualità della vita e delle cure dei pazienti affetti da disturbi mentali mediante l'istituzione dell'affido presso famiglie arruolate dal Dipartimento	numero progetti avviati per l'affido dei pazienti presso famiglie affidatarie	2	2	2	2	2	CSM
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	SALUTE MENTALE	Garanzia della qualità e dell'appropriatezza delle cure	Ridurre il numero di re- ricoveri entro 30 giorni per la stessa MDC	% di ricoveri ripetuti entro 30 gg per lo stesso MDC	7,84%	8,38%	8,36%	8,00%		SPDC

ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	SALUTE MENTALE	Qualità dei servizi al cittadino	Ampliare i servizi offerti all'utente mediante l'ampliamento dell'orario di apertura del CSM presso l'Unione dei Comuni del Terralbese	giorni settimanali di apertura	giorni settimanali di apertura	1	2	3	3	CSM	
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	SALUTE MENTALE	Qualità delle cure	Migliorare la qualità della vita dei pazienti da affetti da disturbi mentali attraverso l'inserimento lavorativo nell'ambito di progetti gestiti da ASL di Oristano e Provincia di Oristano o altri Soggetti	numero di pazienti inseriti	numero di pazienti inseriti	8	10	59	10	CSM	
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	SALUTE MENTALE	Riduzione dei fenomeni di violenza sulle donne e sui minori	Facilitare un tempestivo intervento per le persone coinvolte in situazioni di violenza mediante la costruzione di una via di contatto preferenziale	predisporre una procedura condivisa con il Centro Antiviolenza e i Consultori	attuazione del protocollo			predisposta procedura e attivato protocollo a giugno	a decorrenza dal mese di aprile	CSM	

ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	DIPENDENZE PATOLOGICHE	Miglioramento nell'accessibilità alle informazioni	con il Centro Antiviolenza e i Consultori Familiari per prendere in carico le persone che subiscono violenza e chi fa violenza	numero di incontri realizzati presso gli ambulatori dei MMG	numero di incontri realizzati	4	8	20	20	SERD
ASSISTENZA TERRITORIALE DISTRETTUALE	DIPENDENZE PATOLOGICHE	Miglioramento nell'accessibilità alle informazioni	Migliorare la presa in carico del paziente affetto da gambling e alcolismo mediante l'attivazione di una rete sanitaria territoriale con la collaborazione dei MMG mediante l'organizzazione di una serie di incontri nei loro ambulatori	organizzazione incontri mensili con le istituzioni locali	numero di incontri mensili	3	12	24	24	SERD

AREA FARMACEUTICA	AREA FARMACEUTICA TERRITORIALE	Garanzia dell'appropriatezza prescrittiva	Coinvolgere i Medici prescrittori nella razionalizzazione della spesa farmaceutica	realizzazione eventi formativi-informativi rivolta ai medici prescrittori	numero di eventi realizzati	0	1	1	1		Farmacia Territoriale e Farmacoeconomia e Farmacovigilanza
AREA FARMACEUTICA	AREA FARMACEUTICA OSPEDALIERA	Garanzia dell'appropriatezza prescrittiva	Predisporre e inviare delle relazioni trimestrali sui consumi delle UUOO ospedaliere, con lo sconstamento dei consumi rispetto all'anno precedente	numero di relazioni da inviare alle UUOO	numero di relazioni da inviare alle UUOO				1	4; modificato in 2 semestrali	Farmacia Ospedaliera
AREA FARMACEUTICA	AREA FARMACEUTICA OSPEDALIERA	Razionalizzazione della spesa farmaceutica	Realizzare il magazzino farmaceutico unico ospedaliero con la conseguente centralizzazione degli ordini di acquisto	piena realizzazione del magazzino unico	piena realizzazione del magazzino unico	0	non realizzato	realizzato il magazzino unico ospedaliero a ottobre		entro maggio	Farmacia Ospedaliera

AREA FARMACEUTICA	AREA FARMACEUTICA TERRITORIALE	Razionalizzazione della spesa farmaceutica	Avviare l'attività del magazzino unico farmaceutico territoriale aziendale con la conseguente centralizzazione degli ordini di acquisto	piena realizzazione del magazzino unico	piena realizzazione del magazzino unico			non realizzato	entro ottobre	Farmacia Territoriale
AREA FARMACEUTICA	AREA FARMACEUTICA OSPEDALIERA	Razionalizzazione della spesa farmaceutica	Predisporre un Prontuario Terapeutico ADI finalizzato all'utilizzo appropriato dei farmaci e dei Dispositivi Medici con particolare riguardo alle medicazioni avanzate	data entro la quale predisporre il prontuario	data entro la quale predisporre il prontuario			prontuario predisposto a giugno	giugno	Farmacia Territoriale

PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DELL'AREA DELL'ASSISTENZA OSPEDALIERA

AREA STRATEGICA	SUB AREA	OUTCOME	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	MODALITA' CALCOLO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Piano 2014	referente
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA CHIRURGICA	Garanzia qualità dell'appropriatezza delle cure	Ridurre il numero di ricoveri evitabili	%ricoveri ordinari medici brevi	numero di DRG ordinari medici brevi (0-2 giorni)/numero totale di DRG medici	26,7%	22,5%	24,5%	21,1%	chirurgia, ortopedia, ginecologia,

ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA CHIRURGICA	Garanzia qualità dell'appropriatezza delle cure	Migliorare l'appropriatezza nel sistema di risposta assistenziale	% ricoveri in day surgery dei DRG a rischio di inappropriatezza	numero di ricoveri in day surgery dei DRG a rischio di inappropriatezza/numero totale di ricoveri con DRG chirurgici a rischio di inappropriatezza	76,9%	83,5%	88,8%	78,5%	chirurgia, ortopedia, ginecologia,
			Revisionare il PDTA per il trattamento entro le 48 h della frattura di femore in pazienti di età >=65 anni per la parte relativa all'attività di riabilitazione	predisposizione della revisione del PDTA sul trattamento della frattura del femore	data entro la quale presentare il PDTA revisionato	0	presentazione PDTA a giugno e monitoraggio entro dicembre	presentato nei termini il PDTA revisionato	revisione entro marzo	ortopedia
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA CHIRURGICA	Miglioramento della qualità assistenziale e dell'accessibilità favorendo l'accompagnamento del paziente durante il percorso completo di diagnosi e di cura	Ridurre il numero di prestazioni sulle fratture di femore operate oltre i 2 giorni dall'ammissione (*)	% di fratture di femore operate in <= 2 giorni dall'ammissione (*)	% di fratture di femore operate in <= 2 giorni dall'ammissione (*)	26%	40,7%	68,4%	50%	ortopedia
			Predisporre e attivare una procedura per la presa in carico della madre e del bambino nel percorso nascita	predisposizione e attivazione della procedura per la presa in carico della madre e del bambino nel percorso nascita	data entro la quale presentare il percorso e monitoraggio sull'applicazione del percorso			presentato percorso in data 27 giugno	entro dicembre	ginecologia e ostetricia
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA CHIRURGICA	Garanzia della qualità delle cure favorendo l'impiego da parte dei reparti e dei servizi di nuove metodiche di diagnosi e cura	Migliorare l'attività chirurgica mediante l'utilizzo della nuova metodica di "LIPOFILLING" per la ricostruzione della mammella a seguito di interventi demolitivi o dopo radioterapia	implementazione nuova pratica	data a decorrere dalla quale è presente la procedura nel DRG			avviata attività a dicembre	entro dicembre	Chirurgia Oristano

		Migliorare l'attività chirurgica per il trattamento emorroidario attraverso l'applicazione delle nuove tecnologie caratterizzate da minor invasività per il paziente	implementazione nuova pratica	data a decorrere dalla quale è presente la nuova procedura nel DRG			avviata attività nel I semestre 2014	entro dicembre	Chirurgia Ghilarza
		Avviare la pratica della chirurgia mininvasiva in ambito urologico mediante il perfezionamento dell'approccio diagnostico e terapeutico mininvasivo alle patologie urologiche e ampliare la formazione in ambito uro-andrologico	% di operatori formati/totale operatori	% di operatori formati/totale operatori			75%	50,0%	Urologia
		Migliorare la diagnostica delle patologie relative ai tumori del retto tramite l'utilizzo della metodica ecografica tran rettale (e/o RMN pelvi con bobina endorettale)	implementazione nuova pratica	data entro la quale implementare la nuova metodica			effettuata formazione entro ottobre	formazione entro ottobre	Endoscopia
		Istituire un ambulatorio medico-infermieristico per i pazienti portatori di stomia che hanno subito interventi demolitivi	istituzione dell'ambulatorio medico-infermieristico	data entro la quale aprire l'ambulatorio			ambulatorio attivato nel mese di giugno	entro giugno	Chirurgia Oristano
		Sviluppare il percorso integrato per la Gravidità con Diabete	incremento delle prestazioni erogate nel percorso	numero di ore totali settimanali offerte dall'ambulatorio dedicato	0		esteso il numero a 6 ore settimanali	era >=4 diventa >=6	Ostetricie e Ginecologia
		Aumentare le prestazioni di day surgery urologiche nel PO di Bosa	incremento delle prestazioni di day surgery	numero di prestazioni totali erogate	8		20	25	Urologia

urologiche nel

						PO di Bosa									
					Riaprire il servizio di endoscopia digestiva nel PO di Bosa	riapertura del servizio	data entro la quale riaprire il servizio					ambulatorio riattivato nel primo semestre	entro ottobre	Chirurgia di Bosa	
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA CHIRURGICA	Accessibilità ai servizi	Estendere i servizi offerti nei presidi periferici (week surgery e day surgery polispecialistico)	%di ricoveri in week surgery rispetto ai ricoveri totali nei presidi periferici	ricoveri effettuati in week surgery/ricoveri totali*100 nei presidi periferici	100% Ghilarza e 68% a Bosa	100% a Ghilarza e 71% a Bosa (esclusi i DRG ginecologici e tiroidei)	99% a Ghilarza e 74% a Bosa (esclusi i DRG ginecologici e tiroidei)	95% a Ghilarza e 80% a Bosa (esclusi i DRG ginecologici e tiroidei)	Chirurgia di Ghilarza e Bosa					
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA MEDICA	Garanzia della qualità e dell'appropriatezza delle cure	Ridurre il numero di ricoveri evitabili	% ricoveri diurni medici con finalità diagnostica	numero di ricoveri diurni medici con finalità diagnostica/numero totale dei ricoveri diurni*100	37,3	28,8	25,4	26,0	medicina, pediatria, cardiologia, nefrologia					
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA MEDICA	Garanzia della qualità e dell'appropriatezza delle cure	Ridurre il numero di ricoveri evitabili	%ricoveri ordinari medici brevi	numero di DRG ordinari medici brevi (0-2 giorni)/numero totale di DRG medici*100	18,3	13,9	13,3	17,3	medicina, pediatria, cardiologia, nefrologia					
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA MEDICA	Accessibilità	Inserimento dei primi pazienti in trattamento con Dialisi Peritoneale	numero di pazienti inseriti	numero di pazienti inseriti	0	2	9	6	nefrologia					
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA MEDICA	Accessibilità	Aprire un ambulatorio di Nefrologia Pediatrica	numero di ore mensili di apertura	numero di ore mensili di apertura	0	6	12	12	pediatria e nefrologia					

ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA MEDICA	Prevenzione delle patologie oncologiche	Predisporre incontri informativi in tema di prevenzione oncologica rivolti a gruppi di popolazione sui tumori cosiddetti killer (polmone, mammella, colon retto) in collaborazione con la LILT e lotta al tabagismo in condivisione con l'UO di Pneumologia	numero di incontri realizzati	numero di incontri realizzati	8	8	8	8	oncologia
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA MEDICA	Miglioramento nell'accessibilità alle informazioni	Implementare la conoscenza e l'approccio del familiare alla malattia dell'Alzheimer	organizzazione di incontri con i caregiver in collaborazione con l'AMAS (associazione dei malati di Alzheimer)	numero di incontri realizzati	3	2	14	10	Centro Alzheimer
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA MEDICA	Miglioramento della qualità assistenziale e dell'accessibilità favorendo l'integrazione ospedale - territorio	Inviare mediante posta elettronica una relazione clinica dei pazienti talassemici al medico di medicina generale che li ha in carico per una più corretta gestione del paziente	percentuale di relazioni trasmesse rispetto ai pazienti in carico nel periodo di riferimento	numero di relazioni trasmesse ai MMG/pazienti in carico nel 2014*100			100%	80%	C. Talassemie
			Predisporre degli eventi informativi rivolti ai medici del territorio e alla Casadi Cura Madonna del Rimedio per la divulgazione e condivisione del Percorso Diagnostico Terapeutico Aziendale per la gestione del paziente affetto da carcinoma del colon retto	numero di incontri realizzati	numero di incontri realizzati			1 incontro realizzato	>=1 incontro	oncologia

		Organizzare corsi di formazione/aggiornamento per gli operatori sanitari e i MMG in materia di Malattie interstiziali polmonari, tubercolosi e per la condivisione del percorso Insufficienza Respiratoria in BPCO	data entrola quale realizzare gli eventi	data entro la quale realizzare gli eventi			incontro realizzato a novembre	novembre	pneumologia
		Organizzare un incontro con il personale della Casa di Cura per la condivisione dei PDT su BPCO, Asma e OSAS e per la condivisione del percorso Insufficienza Respiratoria in BPCO	data entrola quale realizzare gli eventi	data entro la quale realizzare gli eventi			incontro non realizzato	novembre	
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA MEDICA	Miglioramento dell'accessibilità ai servizi ampliando l'offerta assistenziale	attivazione dell'ambulatorio	attivazione dell'ambulatorio			attivato ambulatorio a maggio	maggio	cardiologia
		Incrementare l'offerta di prestazioni di diabetologia a Bosa per la riduzione delle liste di attesa	numero di giorni settimanali di apertura dell'ambulatorio di diabetologia	numero di giorni settimanali di apertura dell'ambulatorio di diabetologia	4	4	5	5	diabetologia e medicina Bosa
		Prevenire e curare l'obesità mediante l'istituzione di un ambulatorio per la prevenzione, diagnosi e cura dell'Obesità in età evolutiva	attivazione di un ambulatorio dedicato	attivazione di un ambulatorio dedicato			ambulatorio non attivato	giugno	pediatria

ASSISTENZA OSPEDALIERA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	Accessibilità ai servizi diagnostici	Avviare il progetto per l'esecuzione di prestazioni di risonanza magnetica cardiaca quale strumento di alto livello e non invasivo della diagnostica per immagini Estendere l'ambulatorio per il Diabete in Gravidanza prevedendo anche la prevenzione delle complicanze dell'Obesità in gravidanza	completamento delle varie fasi del progetto	completamento delle varie fasi del progetto	estensione dell'ambulatorio	estensione dell'attività avviata nei termini	presentato progetto a giugno	progettazione entro giugno	cardiologia
ASSISTENZA OSPEDALIERA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	Miglioramento della qualità delle prestazioni offerte per la diagnosi delle patologie del colon	Avviare l'attività di radiologia interventistica in tutti i presidi dei PPOO aziendali (Oristano, Ghilarza e Bosa)	numero di prestazioni eseguite	numero di prestazioni eseguite	203 (biopsie mammella e tiroide)	210 (biopsie mammella e tiroide)	307	240	Radiologia Oristano e Radiologia ospedali di rete
ASSISTENZA OSPEDALIERA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	Accessibilità ai servizi diagnostici	Avviare l'esecuzione delle colonoscopie virtuali nei presidi di Bosa e Ghilarza	numero di colonoscopie virtuali praticate	numero di colonoscopie virtuali praticate	0	0	40 a Bosa e 0 a Ghilarza	50 a Bosa e 50 a Ghilarza	Radiologia ospedali di rete
ASSISTENZA OSPEDALIERA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	Accessibilità ai servizi diagnostici	Assicurare l'offerta di prestazioni di densitometria ossea rivolte agli utenti esterni nel Presidio di Bosa mediante l'avvio del servizio	numero di prestazioni per esterni eseguite	numero di prestazioni per esterni eseguite	0	0	98	>= 50	Radiologia ospedali di rete
ASSISTENZA OSPEDALIERA	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI	Accessibilità ai servizi diagnostici e miglioramento della presa in carico del paziente oncologico	Predisporre e avviare una procedura operativa condivisa con l'Oncologia per il percorso diagnostico radiologico rivolto ai pazienti in trattamento con terapie a bersaglio	predisposizione della procedura	data entro la quale presentare la procedura			presentata procedura nel mese di marzo	marzo	Radiologia Oristano

ASSISTENZA OSPEDALIERA	DIAGNOSTICA DI LABORATORIO	Accessibilità ai servizi	Agevolare il percorso della donazione del sangue mediante la riduzione dei tempi di attesa per la donazione	Riduzione percentuale del tempo medio di attesa (media attuale 60')	Riduzione percentuale del tempo medio di attesa, intercorrente tra l'inserimento nel sistema gestionale e la fine della donazione, rispetto all'anno 2013	media di 60 minuti	media di 60 minuti	riduzione del 62% (media di 23 minuti)	<=30%	SIT
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA EMERGENZA URGENZA	Accessibilità ai pronto soccorso	Progressiva riduzione del tempo medio di attesa dei codici bianchi e verdi per i pazienti del Pronto Soccorso di Oristano (tempo medio tra il momento del triage e la chiamata del paziente)	tempo medio di attesa per i codici bianchi e verdi	tempo medio di attesa per i codici bianchi e verdi	codici bianchi 93 minuti; codici verdi 50 minuti	codici bianchi 75 minuti; codici verdi 41 minuti	codici bianchi 90 minuti; codici verdi 45 minuti		P. Soccorso P.O. Oristano
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA EMERGENZA URGENZA	Miglioramento della qualità assistenziale	Migliorare l'inquadramento del paziente con dolore toracico tipico con conseguente riduzione dei ricoveri impropri, mediante la predisposizione di una procedura condivisa con l'UO di Medicina del PO di Bosa	elaborazione e applicazione di una procedura	data entro la quale presentare il percorso e monitoraggio sull'applicazione del percorso		percorso presentato a giugno e monitoraggio a dicembre		dicembre	P. Soccorso P.O. Bosa
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA EMERGENZA URGENZA	Miglioramento della qualità assistenziale	Incrementare i servizi rivolti all'utente in merito alle cure palliative	apertura di un ambulatorio delle Cure Palliative nel PO di Bosa	ore settimanali di apertura e mese a decorrere dal quale aprire l'ambulatorio		2 ore settimanali a decorrere da aprile	>=2 ore settimanali a decorrere da aprile		Anestesia ospedali di rete
ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA EMERGENZA URGENZA	Miglioramento della qualità assistenziale	Incrementare i servizi rivolti all'utente in merito alle cure palliative	apertura di un ambulatorio delle Cure Palliative nel PO di Oristano	ore settimanali di apertura e mese a decorrere dal quale aprire l'ambulatorio		2 ore settimanali a decorrere da giugno	>=2 ore settimanali a decorrere da aprile		Anestesia e Rianimazione PO Oristano

ASSISTENZA OSPEDALIERA	AREA EMERGENZA URGENZA	Miglioramento della qualità assistenziale	E. Definire le linee attuative della rete di cure palliative aziendale al fine di incrementare l'offerta di tali cure in ambito domiciliare e residenziale	predisposizione del documento	predisposizione del documento	predisposto documento a giugno	giugno	Anestesie
------------------------	------------------------	---	--	-------------------------------	-------------------------------	--------------------------------	--------	-----------

PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DEL DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO/TECNICO LOGISTICO (2014-2016)

AREA STRATEGICA	SUB AREA	OUTCOME	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	MODALITA' CALCOLO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Piano 2014	referente
AMMINISTRATIVA	Provveditorato	Utilizzo delle procedure telematiche per l'espletamento delle gare d'appalto	Indizione di gare espletate con modalità telematica superiori ai 40.000 euro	numero di gare indette nell'anno	numero di gare indette nell'anno	5	5	8	6	Provveditorato
TECNICO LOGISTICO	Nuove Opere	Apertura nuovo corpo DEA	Completare i lavori del P.O. San Martino di Oristano per permettere l'apertura del Pronto Soccorso del nuovo corpo DEA	stato di avanzamento dei lavori di realizzazione	stato di avanzamento dei lavori di realizzazione		completamento lavori di viabilità interna a giugno	approvazione definitiva del progetto con DEL DG 994 del 17/12/2014	incarico progettazione elisuperficie	Nuove Opere

AMMINISTRATIVA E TECNICO LOGISTICO	Proveditorato, Contabilità e Bilancio, Manutenzioni e Patrimonio, Ingegneria Clinica, Nuove Opere e Ristrutturazioni	Garanzia nella tempestività dei pagamenti ai fornitori	Definizione di una procedura aziendale finalizzata a garantire la tempestività dei pagamenti ai fornitori ai sensi del "digs 192/2012, di recepimento della direttiva 2011/77/U.E. e la corretta esecuzione dei pagamenti in attuazione del DLgs 163/2006 art 6bis, anche mediante la dematerializzazione dei documenti del ciclo passivo	definizione della procedura condivisa con gli attori del percorso e sua applicazione	data entro la quale presentare la procedura e applicarla		definizione entro giugno e completa applicazione entro dicembre	utilizzo procedura a regime. Tempo medio di pagamento 44,97 gg	a regime	Proveditorato, Contabilità e Bilancio, Manutenzioni e Patrimonio, Ingegneria Clinica, Nuove Opere e Ristrutturazioni
						0	approvazione progetto definitivo	gara espletata	espletamento gara	Nuove Opere e Proveditorato
TECNICO LOGISTICO	Nuove Opere	Sviluppo della rete territoriale di Dialisi	Realizzazione di un centro territoriale di Dialisi a Bosa	fasì di realizzazione del progetto	fasì di realizzazione del progetto					
TECNICO LOGISTICO	Manutenzioni e Patrimonio	Aggiornamento dell'inventario fisico dei beni presenti nel Patrimonio aziendale	Effettuare l'aggiornamento fisico dei beni mobili aziendali	data entro la quale effettuare l'inventario	data entro la quale effettuare l'inventario			inventario non effettuato	dicembre	Tecnico logistico
AMMINISTRATIVA	Contabilità e Bilancio	Garanzia di un affidamento del servizio di tesoreria che comprenda servizi utili all'utente	Predisporre il capitolato speciale di gara per l'affidamento del servizio di tesoreria contenente clausole innovative quali ad es. l'home banking ecc,	predisposizione e consegna del capitolato speciale di gara al Servizio Proveditorato	predisposizione e consegna del capitolato speciale di gara al Servizio Proveditorato			capitolato presentato ad aprile	aprile	Contabilità e Bilancio

PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DELLA TECNOSTRUTTURA

AREA STRATEGICA	SUB AREA	OUTCOME	OBIETTIVO STRATEGICO	INDICATORE	MODALITA' CALCOLO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Consuntivo 2014	Piano 2014	referente
AMMINISTRATIVA	Amministrazione del Personale	Supporto UUOO aziendali nella gestione delle risorse umane	Trasmettere giornalmente a ciascun Direttore Macrostruttura aziendale i nominativi dei dipendenti appartenenti alla struttura di riferimento risultanti in malattia, con indicazione della durata della stessa	data a decorrere dalla quale attuare il progetto	data a decorrere dalla quale attuare il progetto	0	settembre	servizio esteso ai direttori di struttura	estensione del servizio ai direttori di Struttura Complessa	Amministrazione del Personale
TECNOSTRUTTUR A	CEA, Programmazione e Controllo, Servizio Inform.; Qualità, Rischio Clinico e Committ.; SPS	Valorizzazione delle professionalità presenti in azienda	Contribuire all'analisi e alla mappatura delle competenze funzionali non solo al sistema di valutazione ma più in generale al governo delle attività nel suo complesso	definizione del manuale delle competenze	data entro la quale redigere il documento			documento presentato a dicembre	dicembre	Programmazione e Controllo, SPS, Rischio Clinico e Qualità, Direzione Ospedaliera
TECNOSTRUTTUR A	CEA, Programmazione e Controllo, Servizio Informativo	Ottimizzazione della produttività del lavoro	Perseguire il contenimento dei costi complessivi della produzione e il rispetto degli obblighi posti a livello nazionale e regionale su alcune voci di costo	monitoraggio trimestrale sull'andamento dei costi della produzione e dei vincoli di spesa	data entro la quale produrre la relazione			monitoraggio eseguito nei termini	entro il mese successivo al trimestre di riferimento	Programmazione e Controllo
TECNOSTRUTTUR A	Qualità, Rischio Clinico e Committenza	Miglioramento continuo della qualità delle prestazioni e dei servizi	Redigere e diffondere in azienda la Procedura Aziendale sulle Cadute Accidentali	predisposizione della Procedura	data entro la quale redigere e diffondere la procedura			maggio	entro il mese di maggio	Rischio Clinico e Qualità
TECNOSTRUTTUR A	Qualità, Rischio Clinico e Committenza		Redigere e diffondere la Procedura Aziendale sulla Segnalazione degli	predisposizione della Procedura	data entro la quale redigere e diffondere la			maggio	entro il mese di maggio	Rischio Clinico e Qualità

TECNOSTRUTTUR A	Qualità, Rischio Clinico e Committenza, Servizio delle Professioni Sanitarie	Miglioramento continuo della qualità nella produzione e gestione dei documenti clinico assistenziali	Sperimentare l'uso del modello di cartella sanitaria integrata clinica/infermieristica aziendale	numero di reparti in cui avviare l'uso della cartella clinica integrata (modificato in data entro la quale presentare il capitolato per l'acquisto della cartella clinica integrata)	numero di reparti in cui avviare l'uso della cartella clinica integrata (modificato in data entro la quale presentare il capitolato per l'acquisto della cartella clinica integrata)	procedura numero di reparti in cui avviare l'uso della cartella clinica integrata (modificato in data entro la quale presentare il capitolato per l'acquisto della cartella clinica integrata)			capitolato presentato a ottobre	3	SPS, Rischio Clinico e Qualità, Direzione Ospedaliera
TECNOSTRUTTUR A	Formazione Continua	Miglioramento continuo nella pratica clinica basata sulle prove di evidenza scientifica	Creare una biblioteca scientifica on line per supportare i professionisti sanitari nel rispondere con correttezza ai quesiti clinici e per supportare la pratica clinica basata sulle prove di evidenza scientifica	data entro la quale realizzare la biblioteca on line	data entro la quale realizzare la biblioteca on line	data entro la quale realizzare la biblioteca on line			bacheca on line realizzata	dicembre	Formazione Continua
TECNOSTRUTTUR A	Affari Generali e Legali	Massima accessibilità alle informazioni	Garantire l'accessibilità delle informazioni concernenti ogni aspetto dell'organizzazione, gli andamenti gestionali, l'uso delle risorse e l'attività di misurazione e valutazione della performance ai sensi del d.lgs. n.33/2013	monitoraggio trimestrale sul rispetto dei termini di pubblicazione dei dati e dei documenti da parte dei Servizi Aziendali	data entro la quale produrre una relazione	data entro la quale produrre una relazione			1 per quadrimestre	n.1 per quadrimestre	AAGG

Analisi degli scostamenti dei risultati rispetto al Bilancio di previsione

Si riporta di seguito il confronto tra i costi della produzione del C.E. consuntivo e del C.E. Preventivo.

Il C.E. preventivo è stato deliberato come allegato E ai documenti di programmazione sanitaria per il triennio 2014-2016 (deliberazione n° 949 del 29/11/2013) ed inserito nella procedura NSIS del Ministero secondo le scadenze stabilite.

Gli scostamenti con il Bilancio di Previsione, sinteticamente, si possono riassumere in circa un +2% sul totale dei costi della produzione che hanno trovato totale copertura di Bilancio con le assegnazioni definitive F.S.R. RAS per l'esercizio 2014, adottate con la Delibera di Giunta Regionale 19/21 del 28 Aprile 2015.

	PREV 2014	CONS 2014	Δ%
A) Valore della produzione			
1) Ricavi per prestazioni	1.641	2.130	23%
2) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			
3) Altri ricavi e proventi:	261.219	265.579	2%
contributi in c/esercizio	256.312	261.275	2%
Totale valore della produzione	262.860	267.709	2%
B) Costi della produzione			
4) Per beni di consumo	33.377	34.351	3%
5) Per servizi	120.782	122.211	1%
6) Per godimento di beni di terzi	1.901	1.761	-8%
7) Per il personale	95.945	95.641	0%
a) personale del ruolo sanitario	78.311	79.604	2%
b) personale del ruolo professionale	303	403	25%
c) personale del ruolo tecnico	10.395	9.260	-12%
d) personale del ruolo amministrativo	6.936	6.375	-9%
8) Ammortamenti e svalutazioni	4.656	5.478	15%
9) Variazioni delle rimanenze	-	114	100%
10) Accantonamenti per rischi e oneri	4.525	5.851	23%
11) Altri accantonamenti	152	155	2%
12) Oneri diversi di gestione	947	1.051	10%
Totale costi della produzione	262.285	266.613	2%
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	575	1.095	48%
C) Proventi e oneri finanziari			
13) Interessi e altri proventi finanziari:	35	0	
14) Interessi e altri oneri finanziari	310	240	-29%
Totale proventi e oneri finanziari	- 275	- 240	-15%
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
15) Rivalutazioni			
16) Svalutazioni			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie			

E) Proventi e oneri straordinari			
17) Proventi:			
a) plusvalenze		-	
b) altri proventi straordinari		2.675	
Totale proventi straordinari		2.675	
18) Oneri:			
a) minusvalenze		-	
b) imposte esercizi precedenti			
c) altri oneri straordinari		1.129	
Totale oneri straordinari		1.129	
Totale delle partite straordinarie		1.546	
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)	300	2.401	88%
19) Imposte sul reddito dell'esercizio			
a) correnti	2.158	2.258	4%
b) anticipate			
c) differite			
20) Utile (Perdita) dell'esercizio	- 1.858	143	1398%

I maggiori costi sono riconducibili in particolar modo all'accantonamento per il premio di Autoassicurazione rischi civili, all'aumento dei costi per beni sanitari dovuto soprattutto ai prodotti farmaceutici e ai presidi chirurgici e materiale sanitario e ad una non precisa previsione dei costi per ammortamenti di attrezzature sanitarie e mobili e arredi.

L'apertura del Dipartimento di Emergenza e Accettazione (DEA) ha rappresentato in termini economici delle variazioni in aumento. Il primo immediato effetto si rintraccia nel consumo di maggiori beni Sanitari e negli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali.

Il totale dei costi della produzione a consuntivo 2014 risultano sostanzialmente in linea rispetto a quello preventivato.

c) Andamento della gestione

VALORE DELLA PRODUZIONE

Le assegnazioni definitive F.S.R. RAS per l'esercizio 2014, adottate con la Delibera di Giunta Regionale 19/21 del 28 Aprile 2015 hanno subito un decremento di circa 764.000 euro rispetto alle assegnazioni dell'anno 2013, come meglio sotto rappresentato.

	Consu 2013	Consu 2014	diff.	diff. %
A) Valore della produzione	265.821	267.709	1.888	1%
A.1) Contributi in c/esercizio	259.078	261.275	2.197	1%
<i>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</i>	253.783	253.020	-764	0%
<i>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</i>	5.295	8.256	2.961	36%
<i>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</i>	-	-	-	
<i>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</i>	-	-	-	
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	-	
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.107	949	-158	-17%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	835	336	-499	-149%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.163	2.130	-32	-2%
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2.039	2.484	445	18%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	
A.9) Altri ricavi e proventi	599	533	-65	-12%

COSTO DELLA PRODUZIONE

	Consu 2013	Consu 2014	diff.	diff. %
B) Costi della produzione	260.489	266.613	6.124	2%
B.1) Acquisti di beni	31.103	34.351	3.248	9%
<i>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</i>	<i>29.480</i>	<i>33.300</i>	<i>3.821</i>	<i>11%</i>
<i>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</i>	<i>1.624</i>	<i>1.051</i>	<i>-573</i>	<i>-54%</i>
B.2) Acquisti di servizi	117.844	119.413	1.569	1%
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	98.785	100.252	1.467	1%
<i>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</i>	<i>21.799</i>	<i>21.955</i>	<i>157</i>	<i>1%</i>
<i>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</i>	<i>30.700</i>	<i>30.419</i>	<i>-280</i>	<i>-1%</i>
<i>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</i>	<i>14.505</i>	<i>14.659</i>	<i>154</i>	<i>1%</i>
<i>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</i>	<i>3.078</i>	<i>2.976</i>	<i>-103</i>	<i>-3%</i>
<i>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</i>	<i>2.979</i>	<i>3.134</i>	<i>155</i>	<i>5%</i>
<i>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</i>	<i>4.663</i>	<i>4.615</i>	<i>-48</i>	<i>-1%</i>
<i>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</i>	<i>9.069</i>	<i>8.514</i>	<i>-554</i>	<i>-7%</i>
<i>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenz</i>	<i>1.709</i>	<i>1.649</i>	<i>-60</i>	<i>-4%</i>
<i>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</i>	<i>13</i>	<i>2</i>	<i>-11</i>	<i>-537%</i>
<i>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</i>	<i>325</i>	<i>364</i>	<i>38</i>	<i>10%</i>
<i>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</i>	<i>1.333</i>	<i>1.239</i>	<i>-94</i>	<i>-8%</i>
<i>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</i>	<i>4.404</i>	<i>4.291</i>	<i>-113</i>	<i>-3%</i>
<i>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</i>	<i>406</i>	<i>364</i>	<i>-43</i>	<i>-12%</i>
<i>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</i>	<i>626</i>	<i>650</i>	<i>24</i>	<i>4%</i>
<i>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</i>	<i>2.264</i>	<i>4.447</i>	<i>2.183</i>	<i>49%</i>
<i>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</i>	<i>911</i>	<i>974</i>	<i>63</i>	<i>6%</i>
<i>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	19.059	19.161	102	1%
<i>B.2.B.1) Servizi non sanitari</i>	<i>15.905</i>	<i>17.109</i>	<i>1.203</i>	<i>7%</i>
<i>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</i>	<i>2.897</i>	<i>1.883</i>	<i>-1.014</i>	<i>-54%</i>
<i>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</i>	<i>256</i>	<i>169</i>	<i>-87</i>	<i>-52%</i>
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	2.713	2.798	86	3%
<i>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	<i>1.122</i>	<i>933</i>	<i>-189</i>	<i>-20%</i>
<i>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	
<i>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	<i>1.343</i>	<i>1.636</i>	<i>294</i>	<i>18%</i>
<i>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
<i>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	<i>67</i>	<i>79</i>	<i>12</i>	<i>16%</i>
<i>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</i>	<i>181</i>	<i>150</i>	<i>-31</i>	<i>-21%</i>
<i>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
B.4) Godimento di beni di terzi	1.506	1.761	255	14%
<i>B.4.A) Fitti passivi</i>	<i>178</i>	<i>177</i>	<i>-1</i>	<i>0%</i>
<i>B.4.B) Canoni di noleggio</i>	<i>1.329</i>	<i>1.585</i>	<i>256</i>	<i>16%</i>
<i>B.4.C) Canoni di leasing</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	
<i>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	

Riguardo la voce Acquisto di beni si registra un aumento del 2% dovuto all'acquisto di beni sanitari ed in particolare ai prodotti farmaceutici e ai dispositivi medici.

	Consu 2013	Consu 2014
<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	16.066	18.499
<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	9.808	11.010

Per gli acquisti di Beni non sanitari si evidenzia una diminuzione dovuta alla contrazione dei consumi dei combustibili inclusi sul contratto della gestione del calore.

Relativamente all'acquisto di prestazioni sanitarie non si rilevano sostanziali aumenti di costi rispetto all'anno 2013. Lo stesso fenomeno si può riscontrare sulle manutenzioni e sulla voce godimento beni di terzi.

Riguardo la voce Servizi non sanitari si evidenzia un aumento dei costi dei servizi forniti sul nuovo corpo DEA del P.O. San Martino inaugurato ad ottobre 2013, tra le quali le voci di spesa per le pulizie e le utenze elettriche.

	Consu 2013	Consu 2014	diff.	diff. %
<u>Totale Costo del personale</u>	95.690	95.641	-49	0%
B.5) Personale del ruolo sanitario	80.407	79.604	-804	-1%
<i>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</i>	44.566	44.407	-159	0%
<i>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</i>	35.842	35.197	-645	-2%
B.6) Personale del ruolo professionale	386	403	16	4%
<i>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</i>	386	403	16	4%
<i>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</i>	-	-	-	
B.7) Personale del ruolo tecnico	8.359	9.260	901	10%
<i>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>	43	-	-43	
<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>	8.316	9.260	944	10%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.538	6.375	-163	-3%
<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	1.037	984	-52	-5%
<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	5.501	5.391	-110	-2%

Il Costo del Personale è comprensivo del costo per le ferie non godute e maturate nell'esercizio in corso e lo storno per l'utilizzo delle quote accantonate l'anno precedente e consumate nel 2014 secondo il calcolo effettivo rilevato dal Servizio Amministrazione del personale, nonché lo storno dalla parte straordinaria per le quote di ferie non godute negli esercizi precedenti al 2014. Il costo del Personale totale non rileva scostamenti rispetto all'anno 2013.

Si riporta di seguito la consistenza del personale dipendente, espresso in termini di unità e distinto per ruolo e per area contrattuale, riferita all'anno 2014.

Tipo Contratto	Ruolo Sanitario	Ruolo Professionale	Ruolo Tecnico	Ruolo Amministrativo	Totale
Tempo indeterminato	1.252	5	282	171	1.710
<i>Dirigenza medica e veterinaria</i>	375				375
<i>Dirigenza sanitaria non medica</i>	34				34
<i>Dirigenza professioni sanitarie</i>		1			1
<i>Dirigenti P/T/A</i>		4		11	15
<i>Comparto</i>	843		282	160	1285
Tempo determinato	68	1	12	1	82
<i>Dirigenza medica e veterinaria</i>	39				39
<i>Dirigenza sanitaria non medica</i>	1				1
<i>Dirigenti P/T/A</i>		1		1	2
<i>Comparto</i>	28		12		40
Totale	1.320	6	294	172	1.792

Caratteri qualitativi / quantitativi

Indicatori	Valore
N. totale personale	1.792
N. totale personale dirigenza	467
N. totale personale comparto	1.325
N. totale personale dirigenza donne	242
N. totale personale dirigenza uomini	225
N. totale personale comparto donne	968
N. totale personale comparto uomini	357

Indicatori	Valore
Età media del personale (anni)	50
Età media dei dirigenti (anni)	49
% di dipendenti in possesso di laurea	26,50%
% di dirigenti in possesso di laurea	100%
Costi di formazione	256.479 euro

Analisi di genere

Indicatori	Valore
% di dirigenti donne sul totale dei dirigenti	52%
% di donne rispetto al totale del personale	68%
Età media del personale femminile (personale dirigente)	49
Età media del personale femminile (personale comparto)	50

Benessere organizzativo

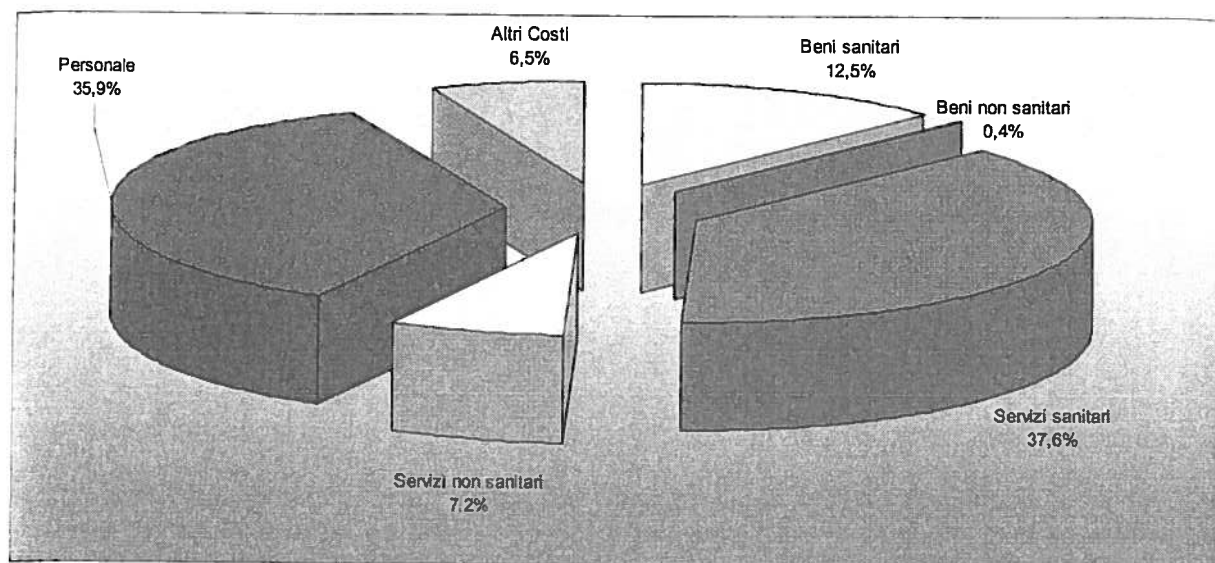
Indicatori	Valore
Tasso di assenze	15,35%
Tasso di richieste di mobilità in uscita	0,51%
Tasso di richieste di mobilità in entrata	0,33%
Stipendio medio lordo mensile percepito dai dipendenti (al 31.12.2014)	3.748,73 euro

Gli indicatori si riferiscono a elaborazioni sui dati del personale in servizio al 31/12/2014

	Consu 2013	Consu 2014	diff.	diff. %
<u>Totale Ammortamenti</u>	4.665	5.396	731	14%
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	67	83	16	20%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	4.598	5.312	714	13%
B.12) Ammortamento dei fabbricati	1.820	2.223	403	18%
<i>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</i>	26	26	-	0%
<i>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	1.794	2.197	403	18%
B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.778	3.089	311	10%
B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	260	82	-178	-217%
<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	-	-	-	
<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>	260	82	-178	-217%
B.15) Variazione delle rimanenze	-418	114	532	468%
<i>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</i>	-437	91	528	579%
<i>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</i>	19	23	4	17%
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	6.061	6.006	-55	-1%
<i>B.16.A) Accantonamenti per rischi</i>	5.510	5.507	-3	0%
<i>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</i>	335	344	9	3%
<i>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</i>	-	-	-	
<i>B.16.D) Altri accantonamenti</i>	216	155	-61	-40%
C) Proventi e oneri finanziari	-458	-240	218	-91%
C.1) Interessi attivi	1	0	-0	-60%
C.2) Altri proventi	-	-	-	
C.3) Interessi passivi	229	169	-59	-35%
C.4) Altri oneri	230	71	-159	-223%
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-458	-240	218	-91%
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-	
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	
E) Proventi e oneri straordinari	-2.598	1.546	4.144	268%
E.1) Proventi straordinari	1.948	2.675	727	27%
E.2) Oneri straordinari	4.546	1.129	-3.417	-303%
Totale proventi e oneri straordinari (E)	-2.598	1.546	4.144	268%
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.276	2.401	125	5%
Y.1) IRAP	2.155	2.129	-27	-1%
Y.2) IRES	114	129	16	12%
Totale imposte e tasse	2.269	2.258	-11	0%
RISULTATO DI ESERCIZIO	7	143	136	95%

Riguardo gli altri costi si rimanda alla Nota Integrativa per l'analisi di dettaglio.

Graficamente la composizione dei costi della produzione 2014 risulta:



B) costi della produzione (in mgl)	%	2014
Beni sanitari	12,5%	33.300
Beni non sanitari	0,4%	1.051
Servizi sanitari	37,6%	100.252
Servizi non sanitari	7,2%	19.161
Personale	35,9%	95.641
Altri Costi	6,5%	17.208
		266.613

Situazione patrimoniale di sintesi e confronto con l'esercizio precedente

STATO PATRIMONIALE ATTIVO al 31.12.2014		
Stato Patrimoniale Attivo	AL 31.12.2014	AL 31.12.2013
A) IMMOBILIZZAZIONI	Euro	Euro
<i>I. Immateriali immateriali</i>	1.086.491	908.821
<i>II. Immobilizzazioni materiali</i>	79.929.606	81.909.196
<i>III. Immobilizzazioni finanziarie</i>	61.733	10.092
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	81.077.830	82.828.108
B) ATTIVO CIRCOLANTE	Euro	Euro
<i>I. Rimanenze</i>	5.541.462	5.655.195
<i>II. Crediti</i>	37.895.141	38.284.354
<i>III. Attività finanziarie non immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	61.806.814	53.530.480
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)	105.243.417	97.470.029
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI (C)	51.373	51.405
TOTALE ATTIVO	186.372.620	180.349.542
Totale conti d'ordine	1.071.804	1.071.804

STATO PATRIMONIALE PASSIVO al 31.12.2014		
Stato Patrimoniale Passivo	AL 31.12.2014	AL 31.12.2013
Descrizione voci	Euro	Euro
<i>A) Patrimonio Netto</i>	53.545.431	48.998.185
<i>B) Fondi per Rischi e oneri</i>	26.886.118	24.119.169
<i>C) Trattamento di fine rapporto</i>	3.241.946	2.972.787
<i>D) Debiti</i>	68.394.893	66.950.958
<i>E) Ratei e risconti passivi</i>	34.304.231	37.308.444
TOTALE PASSIVO	186.372.620	180.349.543
Totale conti d'ordine	1.071.804	1.071.804

In ottemperanza alla Legge Regionale del 24 Ottobre 2014, n.19 concernente "Assestamento alla manovra finanziaria per gli anni 2014-2016", l'applicazione all'art.1, comma 6, trova riflesso contabile alla voce Patrimonio Netto per l'esercizio 2014 finalizzato all'abbattimento di una quota degli ammortamenti non sterilizzati per un valore pari a euro 4.332.899,77 e poter garantire l'immissione di liquidità nel Sistema Sanitario Regionale e assicurare prioritariamente il pagamento dei debiti certi, liquidi ed esigibili rispetto ai tempi medi di pagamento previsti dalla normativa di cui al D.lgs 192/2012.

Inoltre si vuole evidenziare la diretta correlazione tra l'attivo e il passivo per le voci delle Disponibilità Liquide e dei Debiti, dove i debiti aziendali trovano copertura con le disponibilità di cassa, determinando l'equilibrio finanziario per l'esercizio 2014.

Inoltre in ottemperanza al D.lgs 192/2012 si è definito un regolamento aziendale condiviso tra le strutture aziendale volto a mappare l'intero processo del ciclo passivo, volto a garantire il rispetto dei tempi medi di pagamento per le P.A settore Sanità, rilevando gli ottimi risultati raggiunti dall'Azienda Sanitaria n.5 di Oristano che si attestano con i tempi medi di pagamento a quota 41 giorni.

Situazione finanziaria

La disponibilità liquida dell'azienda, denota la capacità di far fronte alle passività correnti, attraverso i propri mezzi liquidi e prontamente realizzabili. Esiste un equilibrio tra liquidità e impieghi a breve, da una parte e passività correnti, dall'altra.

Il grado d'indipendenza finanziaria si attesta su valori positivi. Ovviamente è elevato il livello di indebitamento verso l'esterno. La quasi totalità dei debiti non ha natura di obbligazioni verso istituti di credito e incide relativamente poco con oneri finanziari sul risultato d'esercizio, d'altra parte si nota anche come la situazione finanziaria complessiva si caratterizza per la assoluta prevalenza di capitale di terzi, il quale è costituito quasi interamente da debiti di regolamento.

Con riferimento agli investimenti ed ai disinvestimenti effettuati nel corso dell'esercizio, analisi patrimonio netto e risultato dell'esercizio, anche al fine di evitare ridondanze informative, si rinvia all'ampio dettaglio riportato nella nota integrativa.

3. LE PRESTAZIONI E I SERVIZI OFFERTI E I RAPPORTI CON LE ALTRE AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE E CON AZIENDE SANITARIE OPERANTI IN REGIONI DIVERSE

La ASL di Oristano assicura nel proprio territorio i seguenti livelli essenziali di assistenza:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica
- Assistenza distrettuale
- Assistenza ospedaliera

Di seguito si illustrano alcuni dati di sintesi sulle attività svolte nell'anno 2014.

Attività svolte nell'anno 2014 dai Servizi dell'Area dell'Assistenza Sanitaria di Prevenzione

Il Dipartimento di Prevenzione della ASL di Oristano svolge la sua attività nel rispetto degli obiettivi nazionali e regionali descritti nei rispettivi Piani di Prevenzione. I volumi di attività sono pertanto già preventivamente definiti secondo piani pluriennali di intervento indicati nei suddetti Piani.

Igiene Alimenti e Nutrizione

Attività di Ispezioni Verifiche	Num.2013	Num.2014
Alimenti	1.001	1.023
Acque destinate al consumo umano	45	21
Prodotti fitosanitari	58	62
Attività di Campionamenti e Controlli	Num.2013	Num.2014
Alimenti (farine, frutta, bevande, prep. gastronomiche,)	246	234
Acque destinate al consumo umano	3.340	3.326

Igiene e Sicurezza Ambienti di Lavoro

Attività di controllo e vigilanza	Num.2013	Num.2014
vigilanza cantieri edili	243	224
vigilanza altri comparti produttivi	253	221
denunce infortuni	110	91
indagini infortuni	12	18
piani di lavoro amianto pervenuti	605	530
pareri piani di lavoro	605	530
notifiche preliminari cantieri pervenute	1.511	946

Igiene e sanità pubblica

Vaccini	%Copertura 2013	%Copertura 2014
Polio	> 98	> 97,3
Difterite	> 98	> 97,3
Tetano	> 98	> 97,3
Epatite B	> 98	> 97,3
Pertosse	> 98	> 97,3
Hib	> 98	> 97,3
Morbillo – Parotite – Rosolia	95%	> 87,2

2013	Inviti al 1° livello	Adesioni	Tasso di adesio ne
Screening cervice uterina	12.516	5.091	40,68%
screening mammografico	8.293	3.670	44,25%
screening colon retto	5.076	2.333	45,96%

2014	Inviti al 1° livello	Adesioni	Tasso di adesio ne
Screening cervice uterina	12.015	6.742	56,00%
screening mammografico	9.961	3.698	37,10%
screening colon retto	5.076	2.426	47,80%

Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche

Attività di Ispezioni Verifiche	Num.2013	Num.2014
Capi diverse specie produzione latte	32557	23561
Farmaci	232	202
Alimentazione Animale	139	11*
Capi diverse specie per benessere animale	40769	33561
stabilimenti trasf.latte (caseifici) con non conf.	32	15
certificazioni con ispezione per export formaggi	145	265
Attività di Campionamenti e Controlli	Num.2013	Num.2014
Latte e formaggi	65	65
Ricerca residui prodotti lattiero caseari	31	31***
Alimentazione Animale	101	91

Sanità Animale

Attività di Ispezioni Verifiche	Num.2013	Num.2014
Piani risanamento Malattie Animali	16.428	18.561
Controllo malattie infettive degli animali	1250	22
Urgenza ed emergenze	*53	64
Attività di Campionamenti e Controlli	Num.2013	Num.2014
Test Tubercolosi	2.158	540
Test sierologici per accertamento malattie animali	47.965	75.336
Vaccinazioni per malattie animali	40.417	775.070

Igiene Alimenti di Origine Animale

Attività di Ispezioni Verifiche	Num.2013	Num.2014
	1.665	903
Controllo carni macellate (capi diverse specie)	640.941	652.844
Attività di Campionamenti e Controlli	Num.2013	Num.2014
Controllo malattie al macello	5.212	3.871
Alimenti di origine animale	244	121
Ricerca residui alimenti origine animale	76	138

* non è stato riproposto a livello regionale il piano di controllo straordinario delle aflatossine nel mangimi

*** il 2014 mantiene la numerosità del 2013 come da pianificazione regionale

La ASL di Oristano intende portare avanti un programma importante e strutturato di Prevenzione e Promozione degli stili di vita promuovendo un'azione di rete di prevenzione su diverse tematiche tra le quali l'alimentazione e l'attività motoria a partire dall'età dell'infanzia. Pertanto nel 2014 il Dipartimento di Prevenzione e i Direttori di Distretto, in collaborazione con i servizi ospedalieri, hanno definito un Piano di Promozione della Salute e di sani Stili di Vita, attraverso l'integrazione di interventi di prevenzione tra servizi aziendali ed extra aziendali (Delibera DG n 980 del 03/12/2014).

Attività svolte nell'anno 2014 dai Servizi dell'Area dell'Assistenza Distrettuale

Da una sintetica analisi dei dati rappresentati nelle tabelle che seguono si può sostenere che, nonostante i gravosi vincoli di spesa imposti a livello nazionale e regionale, negli anni 2013 e 2014 è stato garantito lo stesso livello dei servizi erogati nel 2012. Si deve anzi rimarcare che per molte attività si registra un aumento delle prestazioni erogate, soprattutto rivolte ai pazienti anziani e/o fragili. Pur avendo però ancora difficoltà nell'inserimento dei pazienti in strutture residenziali o presso il loro domicilio, anche a seguito di dimissione ospedaliera, è massimo l'impegno per garantire una continuità assistenziale. Tali difficoltà sono da ricomprendersi non solo nella scarsità di risorse a disposizione, a causa dei vincoli di spesa imposti, ma anche per la scarsa presenza di strutture che nel nostro territorio possano prendere in carico il paziente nel setting assistenziale più appropriato.

Assistenza Territoriale Residenziale	N. giornate anno 2012	N. giornate anno 2013	N. giornate anno 2014
RSA (residenze sanitarie assistite)	21.310	23.689	20.347
Centri Diurni	2.256	3.119	3.739
Case Protette	40.715	49.775	62.667

Assistenza Riabilitativa	anno 2012	anno 2013	anno 2014
N. Giornate Assistenza Residenziale e Semiresidenziale	7.270	7.998	8.912
N. Prestazioni Ambulatoriali e Domiciliari	33.236	36.907	36.714

Cure Domiciliari	anno 2012	anno 2013	anno 2014
numero casi Cure Domiciliari Prestazionali	1.742	1.779	2.415
numero casi Cure Domiciliari Integrate	1.241	1.348	1.508
ore di assistenza infermieristica erogate	46.662	44.406	56.115
numero accessi MMG/PLS	17.603	18.433	19.088
numero accessi medici specialisti	737	1.012	1.698

Interessanti sono stati poi i risultati raggiunti dai Servizi Consultoriali aziendali sulla campagna screening del visus nei bambini frequentanti la scuola materna che, nell'anno 2014 hanno raggiunto una copertura di oltre il 94% contro l'88% del 2013. Si è poi registrato un incremento del numero dei genitori partecipanti ai corsi di accompagnamento alla nascita (oltre

il 55% delle donne in attesa ha partecipato ai CAN nell'anno 2014 rispetto al 46% registrato nel 2013).

Nell'area della Salute Mentale e della Dipendenza le attività svolte dal Dipartimento hanno avuto la finalità di promuovere l'autonomia e la guarigione delle persone, cercando di limitare al minimo il periodo di "dipendenza" dal servizio territoriale e l'inserimento nelle strutture residenziali per dare invece spazio ai progetti di reinserimento nel mondo lavorativo, e nella società più in generale, nel più breve tempo possibile.

Accessi ai Centri di Salute Mentale	anno 2012	anno 2013	anno 2014
N. Pazienti in carico nei Centri Territoriali	5.095	5.670	4.156

Inserimenti in Strutture Residenziali per sofferenti mentali	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Numero di utenti inseriti in strutture residenziali	57	60	59
Numero giornate di ricovero presso strutture residenziali	21.386	21.077	21.280

Numero di Accessi ai SERD territoriali	anno 2012	anno 2013	anno 2014
Tossicodipendenze	9.649	10.178	10.220
Alcoolismo	1.488	1.681	1.826
Gioco d'Azzardo	125	305	167
Altro	314	254	412
TOTALE	11.576	12.418	12.625

Inserimenti in Strutture Residenziali per persone con dipendenze patologiche	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014
Numero Utenti inseriti per Tossicodipendenza	25	21	26
Numero Utenti inseriti per Alcooldipendenza	13	11	9
Totale	38	32	35
Numero giornate di ricovero presso strutture residenziali	6.736	5.269	5.702

I dati esposti nelle tabelle sottostanti, elaborati dai dati contenuti nei modelli ministeriali STS 21, rappresentano la produzione dell'attività di specialistica ambulatoriale dell'Azienda riferita agli anni 2013 e 2014, rivolta sia ai propri residenti sia a pazienti di altre Aziende (comprese quelle fuori regione), e riferibile alle strutture pubbliche (presidi ospedalieri e poliambulatori) e a quelle del privato accreditato con cui è in essere un rapporto contrattuale con l'Azienda.

Dall'esame delle tabelle sottostanti emerge come la distribuzione nell'erogazione delle prestazioni tra pubblico e privato sia relativamente uniforme. Nel dettaglio si può osservare come il pubblico eroghi il 100% delle prestazioni di molte branche specialistiche, mentre il contributo del privato convenzionato è particolarmente incisivo per ciò che riguarda l'erogazione delle prestazioni di medicina nucleare (100%), di medicina riabilitativa (84%), di endocrinologia (59%) e di laboratorio (44%).

Nella tabella seguente sono stati elaborati i dati della mobilità passiva 2013 relativi alle prestazioni di specialistica ambulatoriale (ultimo dato disponibile fornito dalla RAS). Si può osservare che il maggior numero di prestazioni per le quali i nostri residenti si rivolgono fuori dalla ASL riguardano le branche di diagnostica per immagini e diagnostica di laboratorio nonché la medicina riabilitativa. Non sono disponibili i dati di mobilità passiva relativi all'anno 2014.

Branca	Numero Prestazioni					Valore Prestazioni				
	Struttura erogante					Struttura erogante				
	Pubblica		Privata		Totale	Pubblica		Privata		Totale
	prestaz.	%	prestaz.	%		Valore	%	valore	%	
Anestesia	3.120	100%	-	0%	3120	23.029	100%	-	0%	23.029
Cardiologia	40.133	76%	12.428	24%	52561	839.078	73%	313.934	27%	1.153.012
Chirurgia generale	8.675	79%	2.303	21%	10978	167.540	66%	85.568	34%	253.108
Chirurgia plastica	2.411	100%	-	0%	2411	40.816	100%	-	0%	40.816
Chirurgia vascolare - Angiologia	2.744	100%	-	0%	2744	71.987	100%	-	0%	71.987
Dermosifilopatia	8.130	90%	933	10%	9063	149.052	90%	17.240	10%	166.291
Diagnostica per immagini. Medicina nucleare	14	1%	1.177	99%	1191	408	0%	211.421	100%	211.828
Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	55.351	77%	16.808	23%	72159	2.426.129	75%	797.824	25%	3.223.953
Endocrinologia	11.997	39%	18.750	61%	30747	233.382	61%	147.359	39%	380.741
Gastroenterologia - Chirurgia Endoscopica digestiva	4.296	84%	811	16%	5107	223.846	81%	51.156	19%	275.002
Lab. Analisi chimico cliniche e microbiologiche - Microbiologia -	630.114	56%	493.135	44%	1123249	3.117.522	53%	2.808.722	47%	5.926.245
Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	61.670	20%	241.031	80%	302701	2.229.873	61%	1.422.416	39%	3.652.289
Nefrologia	37.090	81%	8.687	19%	45777	2.075.873	51%	1.986.512	49%	4.062.385
Neurochirurgia	346	100%	-	0%	346	8.622	100%	-	0%	8.622
Neurologia	8.605	91%	848	9%	9453	153.747	90%	16.641	10%	170.388
Oculistica	27.907	82%	6.085	18%	33992	1.380.878	46%	1.645.730	54%	3.026.608
Odontostomatologia - Chirurgia maxillo facciale	14.754	100%	-	0%	14754	295.823	100%	-	0%	295.823
Oncologia	10.356	100%	-	0%	10356	124.671	100%	-	0%	124.671
Ortopedia e traumatologia	29.005	92%	2.365	8%	31370	572.100	92%	46.703	8%	618.803
Ostetricia e ginecologia	9.110	100%	-	0%	9110	194.088	100%	-	0%	194.088
Otorinolaringoiatria	15.623	94%	982	6%	16605	241.070	93%	17.596	7%	258.666
Pneumologia	10.862	100%	-	0%	10862	244.806	100%	-	0%	244.806
Psichiatria	12.240	100%	-	0%	12240	178.655	100%	-	0%	178.655
Radioterapia	-	-	-	-	0	0	-	-	-	-
Urologia	7.107	62%	4.353	38%	11460	277.304	55%	229.398	45%	506.702
Altro	103.342	93%	7.579	7%	110921	2.072.478	89%	259.300	11%	2.331.778
TOTALE	1.115.002	58%	818.275	42%	1.933.277	17.342.775	63%	10.057.521	37%	27.400.297

Prestazioni specialistiche ASL di Oristano. Elaborazione STS 21, anno 2013.

Branca	Numero Prestazioni					Valore Prestazioni				
	Struttura erogante					Struttura erogante				
	Pubblica		Privata		Totale	Pubblica		Privata		Totale
	prestaz.	%	prestaz.	%		Valore	%	valore	%	
Anestesia	1.331	100%	0	0%	1.331	15.836	100%	-	0%	15.836
Cardiologia	36.691	76%	11467	24%	48.158	718.535	71%	299.688	29%	1.018.223
Chirurgia generale	8.118	76%	2618	24%	10.736	170.115	63%	99.918	37%	270.033
Chirurgia plastica	1.856	100%	0	0%	1.856	34.004	100%	-	0%	34.004
Chirurgia vascolare – Angiologia	4.353	100%	0	0%	4.353	148.727	100%	-	0%	148.727
Dermosifilopatia	7.182	85%	1304	15%	8.486	132.173	85%	23.901	15%	156.075
Diagnostica per immagini. Medicina nucleare	2	0%	1127	100%	1.129	57	0%	204.816	100%	204.873
Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	55.347	78%	15484	22%	70.831	2.366.453	77%	693.096	23%	3.059.550
Endocrinologia	9.204	33%	18716	67%	27.920	150.337	46%	175.326	54%	325.663
Gastroenterologia - Chirurgia Endoscopica digestiva	4.304	89%	521	11%	4.825	249.651	88%	33.695	12%	283.346
Lab. Analisi chimico cliniche e microbiologiche - Microbiologia -	567.918	52%	518248	48%	1.086.166	2.804.868	49%	2.941.917	51%	5.746.785
Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	52.798	18%	241912	82%	294.710	501.279	26%	1.442.359	74%	1.943.638
Nefrologia	37.566	82%	8498	18%	46.064	2.259.450	56%	1.809.323	44%	4.068.774
Neurochirurgia	320	100%	0	0%	320	6.765	100%	-	0%	6.765
Neurologia	8.415	92%	714	8%	9.129	147.204	91%	14.180	9%	161.384
Oculistica	25.263	79%	6763	21%	32.026	1.278.292	43%	1.703.739	57%	2.982.031
Odontostomatologia - Chirurgia maxillo facciale	14.376	100%	0	0%	14.376	283.939	100%	-	0%	283.939
Oncologia	11.538	100%	0	0%	11.538	140.785	100%	-	0%	140.785
Ortopedia e traumatologia	28.142	92%	2403	8%	30.545	556.202	92%	47.358	8%	603.560
Ostetricia e ginecologia	9.936	100%	0	0%	9.936	210.678	100%	-	0%	210.678
Otorinolaringoiatria	11.448	91%	1184	9%	12.632	175.363	89%	20.975	11%	196.338
Pneumologia	9.417	100%	0	0%	9.417	211.080	100%	-	0%	211.080
Psichiatria	10.665	100%	0	0%	10.665	153.242	100%	-	0%	153.242
Radioterapia										
Urologia	5.766	54%	4942	46%	10.708	220.229	48%	236.132	52%	456.361
Altro	123.361	94%	8552	6%	131.913	2.209.497	88%	295.611	12%	2.505.108
TOTALE	1.045.317	55%	844.453	45%	1.889.770	15.144.760	60%	10.042.036	40%	25.186.796

Prestazioni specialistiche ASL di Oristano. Elaborazione STS 21, anno 2014.

BRANCA	Descrizione BRANCA	NUMERO	VALORE
01	Anestesia	2.009	84.939
02	Cardiologia	9.994	286.214
03	Chirurgia generale	3.257	56.282
04	Chirurgia plastica	786	21.251
05	Chirurgia vascolare – Angiologia	647	15.887
06	Dermosifilopatia	6.144	110.035
07	Diagnostica per immagini. Medicina nucleare	4.001	511.308
08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	29.757	2.151.159
09	Endocrinologia	2.719	56.822
10	Gastroenterologia - Chirurgia Endoscopica digestiva	3.989	191.817
11	Lab. Analisi chimico cliniche e microbiologiche - Microbiologia -	183.526	1.528.118
12	Medicina fisica e riabilitazione - Recupero e riabilitazione funzionale dei motulesi e neurolesi	9.196	95.019
13	Nefrologia	16.359	1.224.430
14	Neurochirurgia	510	14.470
15	Neurologia	6.462	107.749
16	Oculistica	5.026	442.351
17	Odontostomatologia - Chirurgia maxillo facciale	2.338	48.643
18	Oncologia	8.011	120.753
19	Ortopedia e traumatologia	9.963	248.006
20	Ostetricia e ginecologia	5.977	147.170
21	Otorinolaringoiatria	3.594	63.715
22	Pneumologia	3.154	72.350
23	Psichiatria	733	10.654
24	Radioterapia	13.735	611.694
25	Urologia	1.463	76.508
26	Altro	19.597	408.754
	TOTALE	352.947	8.706.098

Mobilità passiva specialistica ambulatoriale intraregione (Pubblico e Privato) anno 2013 – Banca Dati Regionale

Codice Regione addebitante	Descrizione Regione addebitante	NUMERO	VALORE
010	Piemonte	5.540	87.447
020	Valle d'Aosta	141	2.000
030	Lombardia	13.417	398.961
041	Prov. Aut. Bolzano	359	3.806
042	Prov. Aut. Trento	655	5.590
050	Veneto	1.881	60.380
060	Friuli V. Giulia	542	13.687
070	Liguria	2.303	38.899
080	Emilia Romagna	4.744	93.671
090	Toscana	6.194	101.951
100	Umbria	335	4.322
110	Marche	563	5.690
120	Lazio	5.369	153.432
130	Abruzzo	427	4.366
150	Campania	598	24.423
160	Puglia	117	4.876
170	Basilicata	23	407
180	Calabria	35	239
	TOTALE	43.243	1.004.147

Mobilità passiva specialistica ambulatoriale extraregione anno 2013 – Banca Dati Regionale

Attività svolte nell'anno 2014 nell'Area dell'Assistenza Ospedaliera

L'Azienda Sanitaria di Oristano è articolata in tre distretti sanitari su due dei quali, quello di Oristano e quello di Ghilarza-Bosa, insistono i tre presidi ospedalieri pubblici per un totale di 331 posti letto che servono una popolazione di 163.511 abitanti. Nel Comune capoluogo ha sede inoltre una Casa di Cura privata accreditata e convenzionata con l'Azienda, con un numero di posti letto pari a 189. Negli ultimi decenni tale struttura ha assunto un ruolo di complementarietà del servizio sanitario a gestione pubblica, sia in alcune attività e servizi specialistici ospedalieri (Oculistica, Otorinolaringoiatria, Neurologia) che non sono presenti nei Presidi pubblici dell'ASL 5 (salvo gli interventi sulla cataratta in Day Service attivati nel 2009), sia in altre aree (Urologia e Dialisi) presenti ma non in grado di dare completa risposta al fabbisogno. A tali posti letto si aggiungono i 14 posti letto per postacuti (cod. 75) attualmente gestiti dalla struttura Santa Maria Bambina di Oristano con la quale è in essere un accordo sperimentale per la gestione pubblico privata delle prestazioni di riabilitazione a ciclo continuativo.

Per quanto riguarda le degenze ospedaliere, i dati sono riferiti agli anni 2013 e 2014. Non si dispone infine dei dati sulla mobilità passiva del 2014.

La tabella sotto riportata mostra i dati sui ricoveri ospedalieri a partire dal 2001, da riferirsi alle prestazioni fornite ai soli residenti della ASL 5. La tabella comprende, per l'intero arco temporale preso in considerazione, anche i dati relativi alla produzione del P.O. Mastino di Bosa, seppure quest'ultimo è transitato alla ASL di Oristano nel 2006 a seguito della ridefinizione degli ambiti territoriali delle ASL. Fatta tale premessa si osserva come la produzione diretta in termini di DRG sia diminuita nel corso degli anni. Così come si rileva una diminuzione negli anni della mobilità passiva. Dal 2001 al 2013 il numero di ricoveri in mobilità passiva è passato da 19.070 a 11.748, con una riduzione complessiva del 39% nonostante un leggero incremento dal 2009 al 2010.

Complessivamente si può affermare che la tendenza generale è verso una diminuzione dei tassi di ospedalizzazione (176 ricoveri ogni 1000 abitanti nell'anno 2013 rispetto ai 194 del 2010), così come richiesto a livello nazionale e regionale in riferimento agli obiettivi di appropriatezza. La produzione di DRG pertanto diminuisce nei nostri presidi, mentre la mobilità passiva riferita ai ricoveri, dopo una forte riduzione dal 2001 al 2006, ha mantenuto per gli anni successivi dei livelli pressoché costanti (40% dei ricoveri totali; ultimi dati resi disponibili forniti dalla RAS).

Anno di riferimento	Produzione	Mobilità passiva	TOTALE
2001	19.731	19.070	38.801
2002	22.025	18.442	40.467
2003	22.550	17.641	40.191
2004	22.249	17.925	40.174
2005	21.609	17.608	39.217
2006	21.544	15.391	36.935
2007	21.524	14.549	36.073
2008	21.969	13.589	35.558
2009	20.775	12.924	33.699
2010	19.495	13.705	33.200
2011	19.425	13.272	32.697
2012	18.353	12.273	30.626
2013	17.772	11.748	29.520

Ricoveri ospedalieri dei residenti nella ASL di Oristano. Compreso il DRG 391.

	Totale Produzione per residenti		Prodotti dai Presidi ASL 5		Mobilità Passiva	
	TOT Num	TOT Val	TOT Num	TOT Val	TOT Num	TOT Val
Anno 2013	29.520	78.252.652	17.772	42.420.217	11.748	35.832.435
Percentuale sul totale	100%	100%	60%	54%	40%	46%

Produzione SDO per residenti ASL 5 (Fonte: Banca Dati SDO regionale anno 2013)

	Mobilità Passiva		Prodotti in mobilità passiva infra regione		Prodotti in mobilità passiva extra regione	
	TOT Num	TOT Val	TOT Num	TOT Val	TOT Num	TOT Val
Anno 2013	11.748	35.832.435	10.455	30.666.145	1.293	5.166.290
Percentuale sul totale	100%	100%	89%	86%	11%	14%

Mobilità passiva ricoveri per residenti ASL 5 (Fonte: Banca Dati SDO regionale anno 2013)

Primi 30 DRG mobilità passiva in valore per i residenti ASL 5 anno 2013

MDC	Descrizione	DRG	Descrizione	Mobilità Passiva		Prodotti in mobilità passiva infra regione		Prodotti in mobilità passiva extra regione	
				TOT Numero	TOT Valore	TOT Numero	TOT Valore	TOT Numero	TOT Valore
17	Malattie e disturbi mieloproliferativi e tumori poco differenziati	410	Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta	701	1.579.599	663	1.505.081	38	74.519
8	Malattie e disturbi dell'apparato muscoloscheletrico e connettivo	544	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	163	1.455.444	142	1.248.530	21	206.915
8	Malattie e disturbi dell'apparato muscoloscheletrico e connettivo	498	Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	87	875.044	79	798.220	8	76.824
Pre		481	Trapianto di midollo osseo	17	825.291	13	617.682	4	207.609
13	Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	284	618.799	251	542.140	33	76.659
5	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	104	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	25	543.274	21	444.854	4	98.420
8	Malattie e disturbi dell'apparato muscoloscheletrico e connettivo	503	Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	293	491.550	287	482.896	6	8.854
Pre		542	Tracheostomia con ventilazione meccanica ≥ 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo senza intervento chirurgico maggiore	11	486.188	10	449.858	1	36.330
16	Malattie e disturbi del periodo neonatale	395	Anomalie dei globuli rossi, età > 17 anni	157	454.720	152	449.588	5	5.132
1	Malattie e disturbi del sistema nervoso	002	Craniotomia, età > 17 anni senza CC	46	442.755	34	319.858	12	122.897
Pre		541	Ossigenazione extracorporea a membrane o tracheostomia con ventilazione meccanica ≥ 96 ore o diagnosi principale non relativa a faccia, bocca e collo con intervento chirurgico maggiore	9	439.450	8	382.848	1	56.601

2	Malattie e disturbi dell'occhio	042	Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	235	432.875	225	412.877	10	19.998
3	Malattie e disturbi dell'orecchio, del naso e della gola	169	Interventi sulla bocca senza CC	222	428.388	215	413.118	7	15.270
1	Malattie e disturbi del sistema nervoso	009	Malattie e traumi del midollo spinale	33	407.200	19	273.474	14	133.726
5	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	105	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	19	357.361	17	317.675	2	39.686
17	Malattie e disturbi mieloproliferativi e tumori poco differenziati	409	Radioterapia	101	353.378	93	326.674	8	26.704
5	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	550	Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	24	350.017	21	307.661	3	42.356
1	Malattie e disturbi del sistema nervoso	012	Malattie degenerative del sistema nervoso	80	342.329	51	208.981	29	133.348
6	Malattie e disturbi dell'apparato digerente	149	Interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza CC	58	333.097	43	239.850	15	93.247
17	Malattie e disturbi mieloproliferativi e tumori poco differenziati	473	Leucemia acuta senza interventi chirurgici maggiori, età > 17 anni	31	327.117	30	324.710	1	2.407
8	Malattie e disturbi dell'apparato muscoloscheletrico e connettivo	256	Altre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	144	297.809	125	247.963	19	49.846
10	Malattie e disturbi endocrini, metabolici e nutrizionali	290	Interventi sulla tiroide	119	297.393	110	273.658	9	23.735
7	Malattie e disturbi epatobiliari e del pancreas	203	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas	114	287.544	95	245.734	19	41.810
8	Malattie e disturbi dell'apparato muscoloscheletrico e connettivo	240	Malattie del tessuto connettivo con CC	69	278.967	63	253.868	6	25.099
5	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	36	277.992	32	238.454	4	39.538

4	Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria	93	269.819	86	243.051	7	26.768
8	Malattie e disturbi dell'apparato muscoloscheletrico e connettivo	225	Interventi sul piede	139	262.610	123	230.963	16	31.648
5	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	127	Insufficienza cardiaca e shock	97	262.411	89	239.479	8	22.932
11	Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	315	Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	50	262.013	48	250.839	2	11.175
5	Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	515	Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	13	259.422	12	237.600	1	21.822
Totali				8.278	21.532.578	7.298	18.138.164	980	3.394.415
Percentuale sul totale				100%	100%	89%	86%	12%	17%

Primi 30 DRG mobilità passiva in valore per i residenti ASL 5 (Fonte: Banca Dati SDO regionale anno 2013)

La tabella dei primi 30 DRG di mobilità passiva dei residenti ASL 5 espone il 40% circa del totale della mobilità passiva per ricoveri dell'anno 2013, in termini di valore.

Per quanto riguarda nello specifico l'attività riferibile ai presidi ospedalieri della ASL di Oristano nell'anno 2014, si riportano nella tabella che segue i dati distinti per presidio, messi a confronto con i dati di attività dell'anno 2013.

PRESIDIO	RO		DH		TOTALI	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
P.O. San Martino - Oristano	9.272	28.900.812	2.910	5.862.690	12.182	34.763.502
P.O. Mastino - Bosa	1.402	3.656.221	419	587.964	1.821	4.244.185
P.O. Delogu - Ghilarza	1.235	3.291.338	827	1.159.461	2.062	4.450.799
TOT	11.909	35.848.371	4.156	7.610.116	16.065	43.458.486
Casa di Cura Madonna del Rimedio	2.624	5.676.145	2.265	1.819.317	4.889	7.495.462
TOTALE	14.533	41.524.516	6.421	9.429.433	20.954	50.953.949

Produzione DRG anno 2013 stratificata per regime di ricovero e presidio: banca dati SDO aziendale

PRESIDIO	RO		DH		TOTALI	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
P.O. San Martino - Oristano	9.037	28.403.504	2.405	5.813.212	11.442	34.216.716
P.O. Mastino - Bosa	1.219	3.171.196	370	504.508	1.589	3.675.703
P.O. Delogu - Ghilarza	1.303	3.830.972	878	1.158.745	2.181	4.989.717
TOT	11.559	35.405.672	3.653	7.476.464	15.212	42.882.136
Casa di Cura Madonna del Rimedio	2.521	5.420.054	1.334	1.587.508	3.855	7.007.562
TOTALE	14.080	40.825.727	4.987	9.063.972	19.067	49.889.698

Produzione DRG anno 2014 stratificata per regime di ricovero e presidio: banca dati SDO aziendale

Rispetto all'anno 2013 si registra una riduzione del numero dei ricoveri ordinari e dei ricoveri in day hospital/day surgery soprattutto per la Casa di Cura Madonna del Rimedio.

	2013			2014		
Reparti P.O. San Martino	RO	DH	TOT	RO	DH	TOT
Cardiologia	970	214	1.184	950	226	1.176
Chirurgia Generale	1.061	298	1.359	968	249	1.217
Urologia	326	13	339	358	60	418
Medicina Generale	2.740	897	3.637	2.881	882	3.763
Nefrologia		40	40		30	30
Ortopedia	757	296	1.053	628	272	900
Ostetricia e Ginecologia	1.474	631	2.105	1.360	343	1.703
Pediatria	414	421	835	447	258	705
Servizio Microcitemico		85	85		73	73
Nido	692		692	662		662
Psichiatria	346	11	357	335	12	347
Terapia Intensiva	84	4	88	73		73
Unità Coronarica	156		156	152		152
Neonatologia	216		216	185		185
Neuro-riabilitazione	36		36	38		38
TOTALE	9.272	2.910	12.182	9.037	2.405	11.442
Reparti P.O. Delogu	RO	DH	TOT	RO	DH	TOT
Chirurgia Generale	124	376	500	140	420	560
Urologia	21	165	186	9	198	207
Medicina Generale	1082	92	1174	1150	68	1218
Ortopedia		167	167		166	166
Ginecologia	8	27	35	4	26	30
TOTALE	1.235	827	2.062	1.303	878	2.181
Reparti P.O. Mastino	RO	DH	TOT	RO	DH	TOT
Chirurgia Generale	347	293	640	277	318	595
Urologia		26	26		22	22
Medicina Generale	1002	22	1024	904		904
Ostetricia e Ginecologia	30	37	67		11	11
Astanteria	23		23			0
Ortopedia		41	41	38	19	57
TOTALE	1.402	419	1.821	1.219	370	1.589
ASL Oristano	11.909	4.156	16.065	11.559	3.653	15.212

Produzione DRG stratificata per regime di ricovero, presidio e branca: banca dati SDO aziendale 2013 e 2014

Produzione 2013										di cui Mobilità Attiva anno 2013					
P.O. San Martino	RO		DH		TOT		RO		DH		TOT				
	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore			
REPARTO															
Cardiologia	970	5.182.645	214	391.743	1.184	5.574.389	159	907.784	25	65.971	184	973.754			
Chirurgia Generale	1.061	3.044.421	298	478.174	1.359	3.522.595	107	303.426	28	48.531	135	351.957			
Urologia	326	988.063	13	14.357	339	1.002.420	53	142.332	3	2.726	56	145.057			
Medicina Generale	2.740	7.784.434	897	2.974.628	3.637	10.759.063	139	360.123	56	149.812	195	509.935			
Nefrologia			40	89.088	40	89.088	-	-	2	8.541	2	8.541			
Ortopedia	757	3.447.924	296	459.536	1.053	3.907.460	82	338.879	26	42.186	108	381.064			
Ostetricia e Ginecologia	1.474	2.723.020	631	753.199	2.105	3.476.219	215	411.527	89	99.541	304	511.068			
Pediatria	414	743.062	421	227.573	835	970.634	42	76.583	40	22.718	82	99.301			
Microcitemia			85	462.117	85	462.117	-	-	7	23.332	7	23.332			
Nido	692	390.100			692	390.100	80	42.875	-	-	80	42.875			
Psichiatria	346	898.446	11	9.719	357	908.165	50	128.866	2	2.096	52	130.963			
Terapia Intensiva	84	832.646	4	2.556	88	835.202	7	52.752	-	-	7	52.752			
Unità Coronarica	156	788.590			156	788.590	27	130.453	-	-	27	130.453			
Neonatalogia	216	582.256			216	582.256	28	71.399	-	-	28	71.399			
Neuro-riabilitazione	36	1.495.205			36	1.495.205	35	1.473.515	-	-	35	1.473.515			
TOTALE	9.272	28.900.812	2.910	5.862.690	12.182	34.763.502	1.024	4.440.512	278	465.453	1.302	4.905.965			
P.O.	RO		DH		TOT		RO		DH		TOT				
Delogu															
REPARTO	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore			
Chirurgia Generale	124	318.934	376	568.919	500	887.852	37	87.645	127	203.352	164	290.997			
Urologia	21	45.336	165	156.083	186	201.418	3	6.805	40	35.337	43	42.142			
Ortopedia			167	227.277	167	227.277	-	-	28	36.899	28	36.899			

Ginecologia	8	24.779	27	40.133	35	64.912	4	14.005	3	4.472	7	18.477
Medicina Generale	1.082	2.902.290	92	167.050	1.174	3.069.340	254	651.706	19	33.906	273	685.612
TOTALE	1.235	3.291.338	827	1.159.461	2.062	4.450.799	298	760.161	217	313.966	515	1.074.127
P.O. Mastino												
REPARTO	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore
Chirurgia Generale	347	982.161	293	427.165	640	1.409.326	164	482.090	191	278.591	355	760.681
Urologia			26	19.598	26	19.598	0	0	9	8.778	9	8.778
Ortopedia			41	64.191	41	64.191	0	0	10	14.588	10	14.588
Ginecologia	30	71.824	37	43.062	67	114.886	13	35.843	13	15.943	26	51.786
Medicina Generale	1002	2.582.835	22	33.948	1.024	2.616.784	252	644.026	4	6.436	256	650.463
Assteria	23	19.400			23	19.400	4	3.241	0	0	4	3.241
TOTALE	1.402	3.656.221	419	587.964	1.821	4.244.185	433	1.165.200	227	324.337	660	1.489.537
ASL Oristano	11.909	35.848.371	4.156	7.610.116	16.065	43.458.486	1.755	6.365.873	722	1.103.756	2.477	7.469.629

Produzione DRG stratificata per regime di ricovero, presidio e branca: banca dati SDO regionale 2013

Produzione 2014												di cui Mobilità Attiva anno 2014					
P.O. San Martino	RO			DH		TOT			RO			DH		TOT			
	Num	Valore		Num	Valore	Num	Valore		Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore			
REPARTO																	
Cardiologia	950	5.395.151		226	365.036	1.176	5.760.187		234	1.449.818	19	49.890	253	1.499.707			
Chirurgia Generale	968	2.760.959		249	393.200	1.217	3.154.159		88	220.447	20	28.364	108	248.810			
Urologia	358	1.167.658		60	63.197	418	1.230.855		55	161.925	4	5.200	59	167.126			
Medicina Generale	2.881	7.964.032		882	3.391.133	3.763	11.355.166		125	350.046	57	150.557	182	500.603			
Nefrologia				30	88.981	30	88.981		0	0	1	15.751	1	15.751			
Ortopedia	628	3.113.895		272	416.115	900	3.530.010		74	317.357	27	39.216	101	356.573			
Ostetricia e Ginecologia	1.360	2.476.261		343	476.587	1.703	2.952.848		198	365.269	55	75.977	253	439.245			

Pediatria	447	742.216	258	157.012	705	899.228	49	67.274	20	10.374	69	77.648
Microcitemia			73	451.176	73	451.176	0	0	7	26.339	7	26.339
Nido	662	365.359			662	365.359	86	44.415	0	0	86	44.415
Psichiatria	335	853.630	12	10.776	347	864.406	31	74.078	3	5.145	34	79.223
Terapia Intensiva	73	785.847			73	785.847	11	60.883	0	0	11	60.883
Unità Coronarica	152	789.436			152	789.436	29	152.180	0	0	29	152.180
Neonatalogia	185	437.095			185	437.095	25	54.555	0	0	25	54.555
Neuro-riabilitazione	38	1.551.962			38	1.551.962	29	1.202.382	0	0	29	1.202.382
TOTALE	9.037	28.403.504	2.405	5.813.212	11.442	34.216.716	1.034	4.520.628	213	404.812	1.247	4.925.441
P.O. Delogu												
REPARTO	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore
Chirurgia Generale	140	339.514	420	610.433	560	949.948	28	69.699	103	147.436	131	217.136
Urologia	9	16.583	198	189.135	207	205.718	2	3.701	38	35.397	40	39.098
Ortopedia	1150		68	218.588	1218	218.588	0	0	43	57.510	43	57.510
Ginecologia		10.280	166	40.580	166	50.860	0	0	3	3.936	3	3.936
Medicina Generale	4	3.464.595	26	100.008	30	3.564.603	237	658.160	13	15.464	250	673.624
TOTALE	1.303	3.830.972	878	1.158.745	2.181	4.989.717	267	731.560	200	259.744	467	991.304
P.O. Mastino												
REPARTO	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore	Num	Valore
Chirurgia Generale	277	765.352	318	451.278	595	1.216.630	129	367.431	222	307.474	351	674.905
Urologia			22	15.174	22	15.174	0	0	8	4.777	8	4.777
Ortopedia			11	17.803	11	17.803	0	0	3	4.561	3	4.561
Ginecologia	38	107.565	19	20.253	57	127.818	23	68.507	7	8.700	30	77.207
Medicina Generale	904	2.298.279			904	2.298.279	213	536.100	0	0	213	536.100
Astanteria												
TOTALE	1.219	3.171.196	370	504.508	1.589	3.675.703	365	972.038	240	325.512	605	1.297.551
ASL Oristano	11.559	35.405.672	3.653	7.476.464	15.212	42.882.136	1.666	6.224.226	653	990.069	2.319	7.214.295

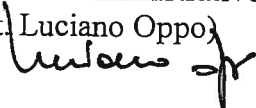
Produzione DRG stratificata per regime di ricovero, presidio e branca: banca dati SDO aziendale 2014

La riprogettazione del modello organizzativo Dipartimentale delle Cure Mediche ha avuto quale obiettivo l'articolazione di una collaborazione fra le Strutture che lo costituiscono, per superare la rigidità della divisione per discipline e fornire una assistenza multidisciplinare e multi professionale. Per questo i reparti ospedalieri hanno potuto contare su una maggiore presenza di specialità quali la nefrologia e la diabetologia, mediante l'attivazione, nel primo semestre 2014, di posti letto tecnici all'interno del reparto di medicina. Nell'anno 2015 si proseguirà con l'istituzione di posti letto tecnici di pneumologia. Oltre a tale progetto di continuità assistenziale all'interno del Dipartimento si è proseguito, nel corso del 2014, con il più ampio progetto di continuità assistenziale interdipartimentale in un'ottica di collaborazione continua con tutti gli altri Dipartimenti Aziendali e con i Distretti. E' stato redatto il protocollo per la dimissione protetta dei pazienti verso il loro domicilio per il tramite del Punto Unico di Accesso dei tre Distretti, così come già avveniva per il ricovero verso strutture territoriali residenziali. Sono inoltre continuate le attività di promozione e tutela della salute mediante la prosecuzione e lo sviluppo di progetti di prevenzione e promozione della salute.

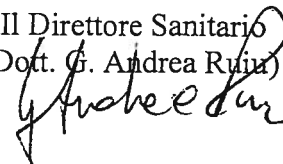
Il dipartimento di Cure Chirurgiche, nel qualificare la propria attività e nel perseguimento dell'obiettivo di ampliamento della sua gamma di prestazioni, sta investendo nella formazione mirata allo sviluppo professionale; il 2014 infatti è stato oggetto di svariati corsi di tutoraggio e formazione sia sul campo che presso altre strutture, in ambito nazionale e internazionale.

Sul versante dei servizi ospedalieri l'attività più rilevante riguarda l'attivazione del sistema RIS-PACS. A tal fine si sono avviate le attività di parametrizzazione degli applicativi in uso in Azienda, si sono svolte le attività di formazione e attualmente sono pertanto attivi i flussi dei dati radiologici digitalizzati.

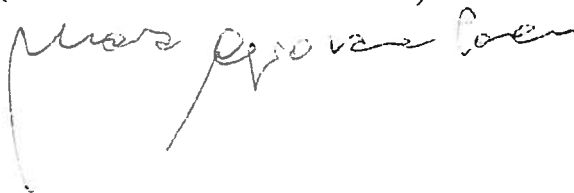
Il Direttore Amministrativo
(Dott. Luciano Oppo)



Il Direttore Sanitario
(Dott. G. Andrea Ruiu)



Il Commissario Straordinario
(Dott.ssa Maria Giovanna Porcu)



Estensori:

UO Centro Epidemiologico Aziendale,
Programmazione e Controllo, Servizio Informativo

AMP

AF

GP

ASL 5 Oristano
Direttore Generale

Via Carducci, 35
09170 Oristano