

## **ALLEGATO 3 - PROGRAMMA**

### **PROGETTO - IL DOSSIER FORMATIVO DI EQUIPE: IL REPERTORIO DELLE COMPETENZE TRASVERSALI**

**Organizzatore:** AZIENDA USL - ORISTANO  
**Indirizzo:** VIA CARDUCCI, 35  
**Città:** 09170 - ORISTANO

**File dello strumento o degli strumenti utilizzati per la verifica dell'apprendimento da parte dei partecipanti.**

Scegliere ed Indicare gli strumenti di valutazione esempio:

- project-work
- Gradimento corso
- Gradimento docenti

Plenaria d'apertura 1° giornata – 22 settembre 2014

Orario	Argomento – titolo	Docente/sostituto	Metodologia didattica	Tempi
9,00 – 9,45	Presentazione del docente, obiettivi ed articolazione del corso. Raccolta delle aspettative	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Tavola rotonda	45'
9,45 – 11,00	Il dossier formativo: finalità, elementi, struttura,	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	75'
11,00 – 12,00	Il concetto di competenza e principali modelli di riferimento	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	60'
12,00 – 13,00	Competenze trasversali e competenze tecnico professionali	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	60'
13,00 – 14,00	Pausa pranzo	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi		
14,00 – 15,00	Identifichiamo le principali competenze trasversali	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Lavori a piccoli gruppi	60'
15,00 – 16,00	Condivisione e socializzazione dei risultati del lavoro a piccoli gruppi	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	60'
16,00 – 16,45	La relazione fra obiettivi formativi di processo e di sistema e le competenze trasversali	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	45'
16,45 – 17,00	Raccolta dei feedback sulla prima giornata	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Tavola rotonda	15'

Plenaria d'apertura 2° giornata – 23 settembre 2014

Orario	Argomento – titolo	Docente/sostituto	Metodologia didattica	Tempi
9,00 – 9,45	Ripresa dei contenuti della giornata precedente e verifica richieste di approfondimento	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Tavola rotonda	15'
9,45 – 11,00	I sistemi professionali e la relazione con il modello delle competenze	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Lezioni e relazioni su tema preordinato	75'
11,00 – 12,00	Competenze gestionali e competenze relazionali; identificazione e descrizione (parte prima)	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Lavori a piccoli gruppi	60'
12,00 – 13,00	Condivisione e socializzazione dei risultati del lavoro a piccoli gruppi	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	60'
13,00 – 14,00	Pausa pranzo	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi		
14,00 – 15,00	Competenze gestionali e competenze relazionali; identificazione e descrizione (parte seconda)	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Lavori a piccoli gruppi	60'
15,00 – 16,00	Condivisione e socializzazione dei risultati del lavoro a piccoli gruppi	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	60'
16,00 – 16,30	Illustrazione e lancio dei workshop	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	30'
16,30 – 17,00	Raccolta dei feedback sulla seconda giornata	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Tavola rotonda	30'

workshop – articolazione tipo mattino e/o pomeriggio

Orario	Argomento – titolo	Docente/sostituto	Metodologia didattica	Tempi
8,45 – 9,00	Presentazione obiettivi ed articolazione del workshop	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	15'
9,00 – 11,00	Descrizione su quattro livelli delle competenze trasversali assegnate	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Lavori a piccoli gruppi	120'
11,00 – 12,00	Condivisione e socializzazione dei risultati del lavoro a piccoli gruppi	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	60'
12,00 – 12,30	Consolidamento output primo workshop	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	30'
12,30 – 12,45	Lancio dei lavori workshop successivo	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	15'

Plenaria di chiusura – 4 novembre 2014

Orario	Argomento – titolo	Docente/sostituto	Metodologia didattica	Tempi
9,00 – 9,45	Ricostruzione del percorso realizzato e richieste di approfondimento/chiarimenti	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Tavola rotonda	45'
9,45 – 11,00	Presentazione dei lavori realizzati dai sottogruppi (parte prima)	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Lavori a piccoli gruppi	75'
11,00 – 12,00	Condivisione e socializzazione dei risultati del lavoro presentato	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	60'
12,00 – 13,00	Presentazione dei lavori realizzati dai sottogruppi (parte seconda)	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Lavori a piccoli gruppi	60'
13,00 – 14,00	Pausa pranzo	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi		
14,00 – 15,00	Condivisione e socializzazione dei risultati del lavoro presentato	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	60'
15,00 – 16,00	Presentazione prima ipotesi del repertorio delle competenze trasversali	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Lavori a piccoli gruppi	60'
16,00 – 16,30	Condivisione e consolidamento del repertorio delle competenze trasversali	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Confronto guidato da un conduttore	30'
16,30 – 17,00	Raccolta dei feedback e chiusura del corso	Michele Confalonieri/ Marcella Musconi	Tavola rotonda	30'

## Curriculum Vitae Europass

### Informazioni personali

**Cognome(i) / Nome(i)** **Musconi Marcella**  
**Nato** a Bologna, il 02/07/1965  
**Indirizzo(i)** via Michele Ferro, 2 Crespellano, 40056 Bologna (Italia)  
**Telefono(i)** 051964548 **Cellulare** | 3472544538  
**E-mail** [musconimarcella@tiscali.it](mailto:musconimarcella@tiscali.it), [musconimarcella@gmail.com](mailto:musconimarcella@gmail.com)  
**Cittadinanza** italiana

**Settore professionale** **Formatore ed Educazione degli adulti in organizzazione  
Educazione Permanente in società di consulenza o formazione,  
operante in aziende pubbliche o private**

### Istruzione e formazione

<b>Date</b>	24/11/2007 - 19/03/2010
<b>Titolo della qualifica rilasciata</b>	Laurea Specialistica in Educazione Permanente
<b>Principali tematiche/competenza professionali possedute</b>	Pedagogia speciale, sperimentale, didattica, Psicologia, Sociologia, Antropologia, Statistica. Le competenze professionali si esprimono nell'area della progettazione, realizzazione e valutazione degli interventi e dei servizi formativi rivolti agli adulti e nelle azioni di formazione professionale, educazione degli adulti, aggiornamento, riqualificazione, orientamento e bilancio di competenze, inserimento lavorativo e formazione permanente.
<b>Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione</b>	Università degli Studi di Bologna (Facoltà di Scienze della Formazione) via Filippo Re, 40100 Bologna (Italia)  Tesi di Laurea Specialistica in Educazione Permanente (Anno Accademico 2008-2009): "Comunità di Pratica: uno studio empirico sulla conoscenza in azione", votazione di 110/110 cum laude.
<b>Date</b>	02/12/2004 - 22/11/2007
<b>Titolo della qualifica rilasciata</b>	Laurea in Formatore - Sviluppo e gestione delle risorse umane
<b>Principali tematiche/competenza professionali possedute</b>	Pedagogia, didattica, psicologia, sociologia, antropologia, statistica. Le competenze professionali riguardano la gestione dei corsi di formazione professionale e aggiornamento, tutorato, apprendistato, orientamento professionale.



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CONFALONIERI MICHELE**  
Indirizzo **Bologna (40133)**  
Telefono **051 38 07 92**                      **Mob. 345 94 33 195**  
E-mail **Michele.confalonieri@gmail.com** **mconfalonieri@pipols.org**  
Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **31 ottobre 1967**  
Codice fiscale **CNF MHL 67R 31C 342S**  
P.I. **01963070188**

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Da settembre 2011 ad oggi**
- Nome del datore di lavoro **Pipol Persone e Organizzazione Srl**
- Tipo di azienda o settore **Consulenza Formazione e ricerca**
- Tipo di impiego **Amministratore unico e Senior Manager Responsabile Area pubblica amministrazione**
- Principali mansioni e responsabilità **Attività di consulenza e formazione per Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, Aziende sanitarie, Aziende private. Principali ambito di intervento:  
✓ Sistemi di gestione e sviluppo delle persone e delle competenze, Sistemi di valutazione delle performance e delle posizioni organizzative, Analisi e ri-progettazione organizzativa, Sistemi direzionali e di controllo di gestione, Progettazione di percorsi formativi complessi**
  
- Date (da – a) **Da dicembre 2009 a giugno 2011**
- Nome del datore di lavoro **More Laboratorio di organizzazione**
- Tipo di azienda o settore **Consulenza e formazione**
- Tipo di impiego **Senior Manager**
- Principali mansioni e responsabilità **Attività di consulenza e formazione per Pubblica Amministrazione Centrale e Locale, Aziende sanitarie, Aziende private**
  
- Date (da – a) **Da marzo 2002 a settembre 2009**
- Nome del datore di lavoro **RSO SpA., sede di Bologna**
- Tipo di azienda o settore **Consulenza**
- Tipo di impiego **Senior Manager Responsabile Area Sanità; dal 2004 a settembre 2009**
- Principali mansioni e responsabilità **Manager Responsabile consulenza Pubblica Amministrazione Centrale dal 2002 al 2003  
Attività di consulenza e formazione per Ministero della salute, Aziende sanitarie e PA**
  
- Date (da – a) **Novembre 2000 – marzo 2002**
- Nome del datore di lavoro **ASM Pavla SpA**
- Tipo di azienda o settore **Utilities**
- Tipo di impiego **Dipendente a tempo indeterminato**
- Principali mansioni e responsabilità
  - **Responsabile Controllo di Gestione - Per referenze dr.ssa Silvana Vineis Direttore amm.vo**
  - Ufficio Controllo di Gestione – Staff alla Direzione Generale dal 01/07/2001 al 1 marzo 2002**
  - **Responsabile Contabilità Industriale**
  - Ufficio contabilità industriale – Staff alla Direzione amministrativa dal 20/11/2000 al 30/06/2001:**